

VISION



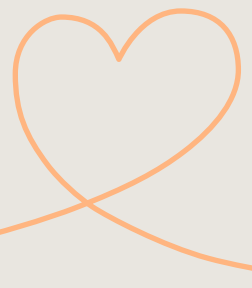
SPRING 2024



在更好的世界裡同行

台灣世界展望會 60 週年特刊

打開書、走進每一篇光陰的故事，寫滿了你我長路同行的影響足跡，
謝謝你和展望會一起讓台灣持續有好事發生，使我們心中渴望的改變成真。
就是這樣一件又一件好事，推動著我們生活的世界變更好，
從做對一件小事、支持一個孩子開始，讓我們回到初心、勇敢行動，
在更好的世界裡繼續同行。



目錄 Contents

〈同行〉在更好的世界裡

- 願我們都是別人生命中的祝福
終身志工張艾嘉的展望旅程 4
- 同負一轆，擔子就輕省了 10
- 拂去每個時代的眼淚 11
- 科技為善，讓愛無礙 12
- 投入一塊錢，收穫 13.4 倍的喜樂 16
- 屬於你我和台灣的恩典足跡 18



〈信念〉帶著相信，為長夜點亮黎明

- 徒步走，也要把服務送到最深、最遠的地方
伍麗香的社工人生 29
- 那些年，被愛祝福的台灣計畫區 32
- 這個世界上，不應該有人被遺忘 34
- 跟著各國孩子的眼光看世界 36



〈相互扶持〉有你有我，足以披荊斬棘

- 同心協力，在社區裡共好
樂野部落廚房的故事 41
- 一起走向希望與祝福之地 44
- 再累，也要送孩子回到安全的家 46
- 自立後，故事還在繼續 48
- 看見鏡頭下的生命景深 50



〈感激〉好事發生，一起使改變成真

- 黑暗部落的不日花
攜手同心，讓願景發光 57
- 「媽媽說，有飯吃時要記得沒飯吃的人！」 60
- 飢餓三十背後的甘味人生 62
- 當我們駐足在生命轉彎的地方 64



〈薪傳〉當孩子長大，延續愛的篇章

- 不曾消失的「大萬計畫區」
愛，會流傳下去 71
- 台九線上的醫師之心 74
- 帶領學生逆轉勝的何光明校長 76
- 動力火車 Keep Going 78
- 當未來成為我們夢想的模樣 80



在更好的世界裡同行

有時候，你是否會忍不住想：要是這個世界有所改變該多好！
那麼，你心中渴望立足的世界長什麼模樣？
而你，也準備好為實現改變採取行動了嗎？

台灣世界展望會服務滿 60 年了。這段時光裡，許多人帶著相信世界可以更好的信念，和展望會一起讓好事發生，也許是幫助貧困的孩子溫飽上學，或是支持遭遇急難的家庭重建家園，甚至陪伴整個社區發展脫貧；更有許多受過幫助的孩子在成長茁壯後，加入助人行列，為另一群人照亮生命。

60 年後的今天，或許我們生活的世界依然不夠完美，但至少在相互扶持、彼此成全裡，我們看見一件又一件好事，正在推動著這個世界變更好。

「願讓上帝心碎的事，也讓我心碎。」站在 60 週年里程碑上，讓我們回到那份渴望世界更好的初心，從沿途許多人堅持讓好事發生的故事裡，看見你我創造的改變，也找到再一次出發的決心。



以三個圓圈起的台灣世界展望會 60 週年品牌標識，由華人創意教父包益民所設計，第一圈象徵「感激」、第二圈象徵「信念」、第三圈象徵「互相扶持的願望」，代表所有和展望會一路同行的夥伴們，無論是助人者、行動者、轉變者，大家帶著一致信念，如圓圈般緊密連結、彼此強化，創造正向有力的改變能量。

願我們都是別人生命中的祝福

終身志工張艾嘉的展望旅程



在 40 歲的不惑之年，張艾嘉接到了一通特別的邀約電話。看著新聞報導中非洲飢餓兒童的畫面，她以身為一名母親的憐憫答應擔任公益大使，隨著當時剛開始援助國外的台灣世界展望會，一同前往戰亂下的索馬利亞，成為亞洲首位踏上非洲進行人道關懷的女藝人，「那時才發現，原來我對世界有多麼無知。」

1993 年的索馬利亞，在歷經六年內戰後，已陷入無政府及饑荒狀態，聯合國維和部隊亦進駐當地維持秩序，預估光在 1992 年即有超過 20 萬平民喪命。「當時我們從肯亞坐兩小時的小飛機過去，從天空往下看，遍地是軍隊和坦克車。」下飛機後，張艾嘉跟著荷槍實彈的當地人進入難民營，一群骨瘦如柴的孩子映入眼簾，他們擠在草棚裡，眼裡盡是絕望。

「孩子們臉上一塊一塊黑黑的，手一揮，才知道是整片的蒼蠅。婦女們見到水和食物一陣瘋搶，一個媽媽拽著皮包骨的小孩對我們說，她揹著孩子走了 24 小時山路才抵達這裡尋求援助，一旁攝影大哥用單眼相機拍照記錄，孩子突然嚇得尖聲哭叫起來，原來孩子以為對準她的鏡頭，是槍砲。」

這一幕幕畫面令張艾嘉畢生難忘。一整天下來行程緊湊，一行人連飯都沒時間吃，當天結束工作飛回肯亞，踏進公益贊助的五星級飯店下榻時，環視飯店內一個個做日光浴、悠閒度假的歐美身影，那一刻，她徹底崩潰了。

「這個世界，究竟是一個什麼樣的世界？」



30 年投入關懷，都是由踏出第一步開始的。從 1993 年在電視新聞上看見孩子們為了爭一口飯大打出手，到實際走進索馬利亞難民營，內心深受衝擊的張艾嘉告訴自己：「這絕不會是一天或一次性的工作，而需要長期延續的參與。」

撰文／陳慕君

照片來源／台灣世界展望會影像資料庫

心碎中，理解世界的傷

帶著疑問，張艾嘉開始跟著展望會走訪各地，尋找關於世界與人性的解答，隔年前往薩伊，之後陸續去了獅子山國、賴比瑞亞、盧安達等地。走下鎂光燈照亮的舞台，走進世上最幽暗的角落，她急於同理受壓迫者的苦痛、忙著擔任捐款人監督的雙眼，沒有餘暇懼怕。

「節育是什麼？一位非洲媽媽告訴我，她生的八、九個孩子中只有一個活下來，所以當地婦女才必須拚命生小孩，保住家庭的一絲希望。」同為一名孩子的母親，張艾嘉震驚世上竟有被迫不斷親手埋葬孩子的媽媽。她在曾以「血鑽石」議題引發國際關注的獅子山國，看見許多遭餓毒從軍、夜晚噩夢連連的孩童，以及被叛軍惡意斷肢的平民，心碎景象令她體認到人性自私的極致；卻也在經歷種族滅絕屠殺的盧安達，遇見路不拾遺的村民與熱情接待的家庭，飽覽人性裡最善良的風景。

從無知到理解，她逐漸明白，唯有當所有微小的善念凝聚，才足以對抗天災人禍，讓世界的天秤不再傾斜。而除了救援，更重要的是藉由教育、培力等方式陪伴對方長出力量的過程，讓他們在援助資源離開後能夠自力更生。



看到許多孩子在戰火中受苦，張艾嘉會心疼，也會沮喪。但她希望不斷提醒著大家，只要更多人願意做出對的選擇，就能彌補少數人鑄下的大錯。

陪伴，是最長情的告白

1999年台灣發生九二一大地震，張艾嘉第一時間與展望會趕赴南投救災，看到受災居民在學校內搭帳棚避難，她心痛不已：「怎麼在自己家鄉也有這種景象！」當時災民們面臨失去家人與家園的衝擊，徬徨無助下分派系、搶物資，她忍不住出面協調：「災難時期大家更應該彼此分享、相互扶持呀！」隔年春節，她專程赴南投和受災家庭圍爐，以一頓年夜飯的家常溫暖，讓居民感受到外界支持長在。

「記得有位小女生對我說：我知道妳只會來這一次，以後都不會再來。」相隔一年，張艾嘉再度造訪，特地邀女孩相聚，兩人結為朋友。多年來，她持續深入台灣部落，關心災後重建、偏鄉教育、兒童健康及婦女生計等需要，出錢出力連結資源，建立育樂教室、部落廚房，更由於內心深處的掛念，總「不止一次」探訪同一處地點，與各地的婦女、兒童建立深厚友誼。

「越是了解，就越明白『發展』絕非幾個月或一、兩年的事，而是長期延續的工作。」張艾嘉說，從來不期待自己一點付出就能影響所有生命、讓世界變美好，畢竟世界一直在變動，哪怕十個孩子裡只有兩、三個孩子就此翻轉未來，她都認為付出很值得。

「我資助的蒙古兒童長大後成為律師，我母親更常驕傲地說，她資助的孩子長大後成了CEO！」親眼見過這些孩子的處境本來有多糟，張艾嘉深深覺得這些孩子翻轉的人生宛如奇蹟，「大家所做的就是像這樣試著點燃每一根火柴的微光，合起來就會有整把火炬的能量，照亮更多陰暗的地方。」

“ 看見不公不義，當然是壞事，但也可能不是太壞的事；正因為看見了，就知道該如何選擇、怎麼去改變。



九二一地震發生後的春節，張艾嘉特別偕同親友，再度前往受災部落與居民烤肉圍爐過年，為的就是傳遞長期陪伴重建的心意。



時隔13年重返曾受九二一地震重創的部落，張艾嘉問候舊友近況，更欣見居民已重建生活、重拾笑容。



張艾嘉於2010年前往展望會於花蓮支持的部落廚房送餐方案，「張阿姨」親切為剛剛放學、即將上課輔班的孩子們盛點心。

心中掛念長年受衝突影響的孩子，2019年張艾嘉遠赴黎巴嫩，鼓勵敘利亞難民兒童堅持對未來的夢想。



佇立，在燈火闌珊處

不僅轉動他人生命，過程中自己也被轉化。回憶早年跟著台灣世界展望會張翹林前會長、周聯華牧師出訪，張艾嘉從他們身上學到謙卑的態度與奉獻精神。「張會長從聯合國退休下來後接任展望會會長，每次我們出訪前他都會先親自走一趟，確保安全無虞；我喜歡喝咖啡，有時路程中間張會長要不要一起喝杯咖啡，他總說不用，後來才發現他是節省。」把別人的需要放在自己前面，身先士卒的長輩風範成為她擔任展望會終身志工的服務榜樣，也啟發她帶領後輩藝人投身公益行列。

「有一次劉若英對我說：『妳知道嗎？每次妳跟展望會出訪的照片，都是妳看起來最漂亮的時候。』我說我也這麼覺得。」在街頭遊童、愛滋病童、貧民窟孩子們真心的笑容面前，張艾嘉發現自己不需任何妝容，生命自然會從人與人最純粹的感情裡煥發出光彩。

今年台灣世界展望會邁入服務 60 週年，回顧與展望會同行的歲月，張艾嘉最大的體悟就是明白這一切並非「做慈善」，而是「盡本分」，「人生而平等，當有人說自己在做慈善，其實是自覺高人一等，沒有任何人應該站在高處去施捨別人。」每個人都會有遭遇困難的時刻，而互助分享使大家都度過難關。

從接起那一通展望會邀約電話到 30 年後的今天，世界依然煙硝不斷。「這個世界變好了嗎？」關於不惑之年時對世界產生的疑問，張艾嘉想起她資助的孩子、遇見的婦女、走過的社區……「是啊！變得更好了。」雖然挑戰還很多，但她相信只要有更多人願意選擇分享、成為別人的祝福，這個世界一定還會更好。



花蓮部落媽媽們帶張艾嘉體驗常使用於山區顛簸路況的交通工具「碰碰車」。她多次赴花蓮為經濟弱勢學童助學，並大力支持花蓮地區兒童送餐服務及婦女培力方案，與居民建立深厚情誼。

「張阿姨！我過得很好。」2002 年張艾嘉在花蓮關懷過的
孩子，十多年後已成大學裡的高材生，令她相當欣慰。

同負一軛，擔子就輕省了

台灣世界展望會 董事長

丁廣欽

凡勞苦擔重擔的人可以到我這裡來，我就使你們得安息。我心裡柔和謙卑，你們當負我的軛，學我的樣式；這樣，你們心裡就必得享安息。因為我的軛是容易的，我的擔子是輕省的。（馬太福音 11:28-30）

2024年是台灣世界展望會在台灣正式成立的第60年，我們紀念過去60年來所有曾在展望會聚首的夥伴，無論是資助人、捐款人、接受展望會服務的人、合作單位、志工們、貢獻專業的同仁們等等。感謝上主給予這活水不斷的豐沛賞賜與恩典，讓我們的肢體各展長才，使台灣及全球各地有需要的孩童獲得祝福，這真是一幅很美的畫面。

回想當年台灣世界展望會榮譽董事長周聯華牧師所牧養的懷恩堂在60週年時所提出的省思：「我們歡慶的同時，也需要警醒面對日後即將到來的百年好時刻。」當恩典為年歲的冠冕，展望會早已規劃進行，從機構本身到服務事工，乃至全體工作人員，都要持續帶給社會與世界更適切的幫助，往更好的方向行這百年的道路。

在國內服務上，展望會因應社會變遷及新的需求，推出各項轉型計畫或新事工，擴充資助計畫每年服務近4.5萬名兒童；在國際事工上，雖然時局動亂，我們繼續把台灣的祝福帶到面臨生存危機的家庭身邊，每年關顧超過19萬名資助童，陪伴他們的社區發展茁壯。我們也投入組織的數位轉型，以具備更高的服務效能，優化資助人與捐款人的助人體驗，鞏固資訊安全防護。特別感謝董事會及各個職能委員會的協助，這些跨領域的專業幫助展望會與時俱進，有智慧地執行各樣的善工。

60年來展望會能夠在台灣及國際不間斷地服務，是台灣各世代接力參與及社會各界齊心響應的果實。疫情過後，我曾前往非洲迦納了解當地脆弱

兒童之情況，並與會長走訪台灣各地區辦事處聆聽第一線社工員的觀察，也與牧者及董監事們，前往柬埔寨、越南等地訪視展望會資助的社區發展工作。我們看到柬埔寨小朋友在缺乏自來水的環境中，犧牲求學時間，每天徒步2-3小時去打水；也在越南兒童社團裡，遇見出身貧困的孩子的改變，能夠自信地表達想法，家長能有一技之長經營理髮店為生。相較之下，台灣這塊土地所給予我們的資源和環境，讓我們有能力分享、服務，是蒙了多大的祝福！

主耶穌說：「多給誰，就向誰多取；多託誰，就向誰多要。」在60週年的里程上，讓我們時時感恩——我們相較於貧苦困乏者的多餘，都是為著我們有機會能夠給予。



2024年一月底，台灣世界展望會第20屆董事會董事暨監察人一行，前往越南了解資助愛心於社區執行發展計畫的情況，在兒童社團中見到孩子們踴躍發表對網路安全、兒童保護議題的想法，言談間充滿自信。

拂去每個時代的眼淚

台灣世界展望會 會長

李紀發

你們要用堅固的信心抵擋他，因為知道你們在世上的眾弟兄也是經歷這樣的苦難。那賜諸般恩典的神曾在基督裡召你們，得享他永遠的榮耀，等你們暫受苦難之後，必要親自成全你們，堅固你們，賜力量給你們。（彼得前書 5:9-10）

滿60歲的台灣世界展望會，一路走來做了很多事，也持續在做新事。在那個台灣普遍貧窮的年代，展望會傳遞來自海外的關心，照顧貧苦無依的孩子和社區；受助20年後，台灣民眾開始有能力將孩子從國外資助人手中接回來照顧，同時開啟援外的新頁。

數算40年來，已有超過40萬名台灣資助人，透過展望會陪伴逾15萬名國內兒童及38.6萬名國外兒童在困境中遇見希望；全台更有超過3.5萬間愛心企業、學校、教會、機關團體及逾3萬名志工，合力藉由倡議活動、捐款支持及服務行動，加入國內外賑災及濟弱扶貧的行列，與展望會攜手讓世界變更好。

即使遭遇重大災害、世紀疫情，民眾的愛心總能迅速動員，扶持有需要的家庭和孩子度過難關。台灣資助人將希望送進全球51國貧困社區，讓世界看見台灣的正向影響力；我們農民種植的稻米飄洋過海，20年來化為4億碗白飯，使10多國飢餓兒童得以飽足，包括友邦史瓦帝尼和海地。

無論何時，展望會都在需求上看見自己的責任，回應不同時代的議題。邁向服務60年之際，我們因應台灣社會貧富差距擴大，成為率先推行「個案分級服務」的兒少關顧機構，為最脆弱族群提供更大支持。108課綱實施下，展望會為缺乏學習資源的孩子引進線上課程，使他們保有相對公平的教育起點；發現許多弱勢青少年徘徊人生路口，我們重點發展青少年事工「籃海計畫」，引導尋求認同的青

春期孩子加入籃球隊，在社工老師、教練及隊友的鼓勵中找到歸屬、淬鍊品格，在徬徨的青春歲月中，堅定地向前走。

從經濟扶助到心靈支持、從兒少福祉到家庭培力、從社區建造到社會公義，是台灣各界接力不斷的愛心響應，與展望會一起在時代的年輪裡把服務做得既深且廣，使善的循環在國內外角落生生不息。謝謝所有曾和我們一起親手拂去時代眼淚的夥伴，更感激那些曾經受助、如今燦然活出精彩的生命。

「願讓上帝心碎的事，也讓我心碎。」60年前，展望會因著愛展開在台服務的旅程，60年後我們守著初心、做著新事，要繼續傳寫這片土地上自癒癒人的詩篇。



透過家庭培力專案結合「原鄉蔬菜箱」產銷平台，使雙龍部落蔬菜班九位媽媽影響羅娜部落成立蔬菜班共同打拚，一年內蔬菜箱月訂單由40箱增至最多478箱，連部落青年都加入行銷培力。看著媽媽們自信邁向未來，就是神所賜下最大的祝福。

科技為善，讓愛無礙

打造數位化服務新典範

撰文／陳慕君
攝影／曹苡詩、胡聖民

「一甲子」象徵一個循環週期的結束及新循環的開始，而服務一甲子的展望會也在一連串的數位轉型、科技賦能中，啟動劃時代的數位化服務新模式。

儘管服務初衷不變，但因應時代變遷，台灣世界展望會也於 2021 年起積極投入數位轉型，三年來不僅提高組織效能，更重要的是讓服務的國內外兒少、資助人、捐款人因「數位賦能」共蒙其益，不僅縮減貧富與城鄉的數位落差，同時保護重要個資，強化營運韌力。

兒童來信，從飛鴿傳書到隔日取件

目前，台灣世界展望會共於 28 國服務逾 24 萬名國內外資助兒童及 14 萬名資助人，長年下來累積上億筆資料，使資訊安全成為必要之鑰。各國兒童每年透過展望會約寄出三萬多封信件、卡片給資助人，過往大量倚賴人力作業、郵務寄送，每封信件從完成至資助人收到信，流程約耗時兩到三個月，也常出現因各系統間格式及欄位定義不一致，導致資料疏漏或傳遞「卡關」的情形。

畢竟，展望會是從手寫名冊的紙本年代，一路隨科技演進亦步亦趨服務至今，數十年來因應不同時空背景條件及需求，陸續建立許多各自獨立、橫跨各地的資料庫系統及作業平台。然而因應近年詐騙集團猖獗，展望會為了更有效保護資助人、捐款人及服務兒少的資訊安全，決心積極投入數位轉型，並藉此為資助人、捐款人提供更安心的便捷服務。

首先展望會盤整既有工作模式與系統，費時三年建置新系統、將上億筆資料上傳至與台灣微軟合作的雲端平台上，解決歷年來不同系統間資料難以串接、整合的難題。如今，當有兒童信件要寄給資助人，在地工作人員只要將信件掃描進系統，經台灣的志工翻譯及工作人員確認上傳，隔天資助人就能於手機或電腦收到通知、打開閱覽；資助人亦可

於系統寫信給孩子，經 AI 翻譯後，當地工作人員能很快收到並處理。



2023 年展望會以「兒童資助關係雲端管理平台」的創新服務，獲得 IDC「未來連結創新獎」殊榮。

資安大門，交由專業把關

資助人與捐款人信任展望會作為行善橋樑，展望會就有責任不負所託，守護助人者及服務兒少的資訊安全。由於駭客攻擊手法推陳出新，公益組織難以將募得的寶貴資源投入開發資安防禦的支出，因此展望會善用部分委外服務，就能同時專注於服務事工，又能借重專業資安團隊之力，有效保護資助人、捐款人與兒少的個資安全。

當展望會將所有資料整合至雲端平台後，不僅方便資助人一目了然與兒童的互動及捐款歷程，更有利維護資安，像善用 app 工具重新定義資料層級、妥善歸類，再委託外部各大專業資安團隊為展望會進行總體檢，檢視資訊架構漏洞，據以導入合適的補強及防禦機制。如今，展望會中各項檔案、數位裝置及身份識別，皆已獲得全方位安全防護。

此外，展望會也以第三方支付取代紙本信用卡、逐步提高金流自動化比例，強化捐款安全性；同時升級官網，使官網的安全性符合業界標準、大幅提升金流負載量。自從官網升級，不僅為每一筆善款構築起保護傘，一旦發生重大天災、需求迅速湧現時，官網更能承載國人短期間的踴躍捐輸，及時將愛心帶到有需要的人身邊。例如 2023 年敘利亞西北部和土耳其南部發生規模 7.8 的大地震，造成慘重傷亡，居民亟待各種物資馳援，展望會靠著新官網超越過往十倍的流量承载力，得以為當地緊急救援團隊提供更有力的支持。



展望會樂於與其他公益組織分享數位轉型經驗，攜手社會共好。

數位學習，培養兒少未來力

這波數位轉型不僅為資助人提供更好的資助體驗與資安防護，更要為服務兒少縮短貧富與城鄉的數位落差，陪伴他們以數位機會創造更好的未來。

自從 108 課綱上路，培養因應未來挑戰的「核心素養」已成教育趨勢，數位學習能力更是孩子發展素養的關鍵利器。然而 2021 年展望會針對國內服務兒少所進行的「兒少生活樣態及成長環境檢視調查」發現，在國小以上的孩子中，超過八成家中缺乏 Wi-Fi 網路，僅有 42.3% 孩子擁有個人能使用的電腦、手機或平板，而他們使用 3C 工具進行「數位學習」及「上網蒐尋資料（含寫作業）」的比例，也遠低於全國同齡孩子比例¹。

註：

¹ 展望會 2021 年針對 34,396 名服務兒少所做的調查發現，會使用 3C 產品進行數位學習的兒少比例為：國小生 3.5%、國中生 3.9%、高中職生 7.1%；而會上網蒐尋資料（含寫作業）的兒少比例為：國小生 12.3%、國中生 25.4%、高中職生 37.1%。對照「107 年全國兒童及少年生活狀況調查」（衛生福利部，2019 年）中之全國兒少「數位學習」及「上網蒐尋資料」比例：國小生分別為 13.5%、33.6% 及國高中生分別為 10%、44.7%，可看出展望會服務的兒少於數位學習應用上之落差。

² 展望會孩子已從第一年的低學習成就，逐漸提升閱讀正確率至同年齡層孩子的常模區間（約 40%-50%）。

資源的不對等，影響孩子的學習甚鉅。2021 年五月，台灣新冠肺炎疫情升溫，各級學校停止到校上課、改採遠距教學，缺乏網路與 3C 設備的經濟弱勢學生頓時陷入「求學無門」困境。當時展望會除了於一個月內為 1,300 名兒少募集到筆電、平板及預付學習卡，也協助近 2,000 名身處資源匱乏區域的孩子，藉由提供設備、連結資源及參與數位方案等方式，滿足線上學習需求，順利接上中斷的學習之路。

看見孩子的需要，2022 年疫情趨緩，展望會開始為服務兒少提供更多數位學習資源，不僅於全台建置數位教室據點，並與 PaGamO 團隊合作導入線上遊戲學習系統，辦理「PaGamO 閱讀素養助學計畫」，培養孩子自主學習與解決問題的能力，養成邁向未來的知識、能力與態度。

在 2023 年的「兒少生活樣態及成長環境檢視調查」中，展望會服務的國小以上兒少，擁有自己可以使用的電腦、手機或平板比例已提升至 67%；至 2023 年已有近 1,000 名兒少於全台 48 處服務據點加入 PaGamO 閱讀素養助學計畫的行列，兩年內孩子的閱讀正確率²則從 42.6% 提升至 44.8%。而展望會也於全台設立五處數位教室及 16 個青少年發展中心作為數位培力基地，當中包括位在台灣本島東南方、約 41 海哩外的蘭嶼數位培力據點。



兩名孩子正聚精會神一起研究 PaGamO 的學習攻略。同儕共學，往往能引發孩子們更大的學習動力。

數位之島夢想起飛

展望會自 1973 年起即在蘭嶼展開服務，半世紀以來持續關懷蘭嶼弱勢兒少與家庭需求。只是在展望會服務的 161 戶蘭嶼家庭中，半數家庭缺乏電腦等數位設備，超過三成家庭的家中網路極不穩定，社區裡也缺乏合適師資或數位學習資源，導致當地孩子難以接軌新的數位學習趨勢，可能因而陷入不易翻身的貧窮循環。

展望會蘭嶼中心社工督導張宸綾表示，過去蘭嶼的網路品質不好，如台灣手機網路訊號發展至 5G，蘭嶼可能只有 4G、甚至 3G 訊號，常見孩子蹲在戶外特定網路熱點連網的身影，而且多半不是利用網路從事學習，而是玩手遊。

2022 年，為了讓蘭嶼孩子擁有更穩定的網路環境及數位學習資源，展望會攜手中華電信與台灣微軟，結合三方在社區服務、先進設備與數位賦能的專業，合力推動「數位之島夢想啟動」培力養成長期計畫——首先建構穩定的網路環境及數位學習據點，再提供數位培力的教材及師資等資源，並依實際需要延伸各項數位技能與應用、資訊科學等課程，

以打造健全環境及據點式關懷培力，逐步陪伴蘭嶼邁向「數位之島」。

由於蘭嶼與台灣本島間沒有地下海纜，需藉由微波進行通訊，因此計畫中特別拓寬蘭嶼的微波頻寬，使寬頻網路建設深入社區，並增設 Wi-Fi 據點、優化數位學習據點的硬體設施，隨後引進遠距教學的線上課程。自 2022 年六月至 2023 年年底，共有 983 人次的青少年與社區居民參與「數位學習班」及「數位職涯班」，藉此開創未來學習與職涯上的新可能。

參與「數位職涯班」的學員裡，有社區中的咖啡店創業者、租車業者、長照社工、基金會行政人員、待業者等，許多學員過去沒機會接觸電腦，缺乏文書處理軟體應用等數位能力，更有人從電腦開機學起。租車業者蘇佩珍表示：「之前都是手寫交易紀錄，電腦化後就容易找到客人的各項資訊，做帳時一拉 Excel 表單即可自動算出總金額，很方便！」餐飲業者謝秀貞則說：「蘭嶼鄉親真的是受到上帝祝福，很感謝這些課程，相信只要有在做行政的人都受惠良多。」

「數位職涯班」學員完成課程時數，參與成果發表會。



這個數位培力據點，就是蘭嶼「數位之島」的夢想起點。

「蘭嶼是一座美麗的島嶼，卻也是一顆被遺忘的珍珠。盼望藉由專案讓蘭嶼孩子擁有平等的學習機會，也陪伴蘭嶼居民從掌握科技力開始，尋找到拓展商機、改善生活及全齡學習等可能，透過網路向世界展現蘭嶼的文化、特色，促進蘭嶼觀光。」台灣世界展望會會長李紹齡表示。



具備電腦文書處理能力後，「數位職涯班」的學員們提高工作效能，也有了更多職涯發展機會。

當社工全員裝備數位力

從資助人、捐款人到服務對象都因數位轉型受益，而站在第一線服務兒少的 600 多名展望會社工員自然也不例外。為了爭取更多服務兒少的時間，展望會以多方奔走募集而得的資源為社工員配備「一人一機一網」，現在社工員只要帶上具備行動網路及網路電話功能的公務機、配備公務筆電，就能隨時隨地完成服務紀錄，外出家訪後不必再回辦公室，省下的時間能為孩子帶來更有品質的陪伴。

「數位轉型的最終目標依然是為服務的兒少謀求最大福祉，因此透過數位工具加強展望會對內、對外的的工作賦能，以更高效率把事情做對、做好至關重要。」資訊發展處處長陳冠仁指出。

科技日新月異，數位轉型之路沒有終點，站在深耕 60 年的基礎上，展望會將持續優化數位化服務模式，借科技之力打破藩籬、讓心感動，透過更智慧的方式豐盛所有愛與被愛的生命。

投入一塊錢，收穫 13.4 倍的喜樂

看見兒童資助計畫的社會影響力

撰文／陳慕君

長期資助一名兒童，使孩子得到陪伴發展、立志回饋、形成社會的善循環……，是否覺得這些概念都太過抽象，難以直接看出資助兒童究竟產生多大效益？

台灣世界展望會於 2023 年與資誠永續發展服務公司合作，針對 26,950 名展望會長期關懷的國內兒少及 14,932 名家長 / 主要照顧者，進行國內兒童資助計畫的社會投資報酬率（Social Return on Investment）評估，從服務對象的觀點出發，由他們把獲得的受益影響進行主觀上的「貨幣價值化」，加總這些價值除以投入的資金、物資與時間成本後，就能計算出國內兒童資助計畫的「社會投資報酬率」，看出其社會影響力。

評估報告顯示，在直接發放扶助金提供經濟支持之餘，國內兒童資助計畫每透過方案服務投入一塊錢，能為孩子及其家庭創造 13.4 倍的社會影響力效益！一起藉由下面的關鍵數字，了解資助人每月定期的資助款，究竟能為弱勢兒少及其家庭帶來多大「價值」。

兒少與家庭認可各方面獲得提升

展望會針對兒童資助計畫服務的國內弱勢兒少，除了每半年發放 7,500 元的教育、營養與生活扶助金，直接減輕孩子及家庭的經濟負擔之外，更

重要的是透過方案服務及社工關懷，陪伴他們走出因身處弱勢環境而面臨的多重困境，提升各項兒童福祉、發展更好的未來，這當中包括為各個地方、不同階段的孩子及其家庭，依實際需要規劃多元的「教育支持暨全人發展」、「健康促進」、「家庭關顧」及「安全保護」等不同類型方案。

從多元發展學習、課後輔導及照顧、青少年生涯探索與發展、青少年自立預備與職涯培力，到營養補充、送餐服務、家庭教育、兒少保護教育……，孩子們及家長高度認同由於展望會提供的多元方案，使自己在各方面獲得正向提升。詢問他們這些「有感」提升約等同多大貨幣價值後，他們認為這些非經濟支持性的社工專業服務，約能帶給每一戶家庭與兒少超過 5 萬元的影響價值！

受到善待的孩子，也想善待世界

從評估報告中也發現，當展望會服務的孩子與家庭把這些正向影響都標出價值後，他們心目中最有價值的影響力，就是「增進回饋互助的心」，約佔影響力價值總和的 26%，顯示他們認為這項影響

資助童自述參與方案後的正向改變	認同比例
增進多元興趣	81%
增進人際關係	81%
增進回饋互助的心	80%
提升溝通表達能力	78%
提升自我認同與自信心	78%
促進身心健康	77%
增進安全相關知識	76%
提升問題解決能力	76%
提升學習態度與動機	73%
提升職涯發展能力	69%

服務家庭自述參與方案服務後的正向改變	認同比例
減輕家庭照顧壓力	80%
增進家庭關係	74%
增進回饋互助的心	73%
提升生活品質	69%

資料來源：《台灣世界展望會國內兒童資助計畫 SROI 評估報告》

相當珍貴。許多就讀國小的資助童都表達類似想法：「我希望長大後也能變成一個溫暖別人、幫助別人的人」、「我很珍惜這份愛心，期待當我有能力時可以為社會付出跟幫助弱勢」、「我學習到在有能力時去幫助別人是一件很快樂的事」。

這樣的意念在進入國中階段後可能更具體，許多就讀國中的資助童分享他們的心願：「展望會改變了我的生活，也讓我內在充滿很多正能量，感謝你們讓我擁有這份愛，願自己在長大後可以將這份愛延續下去，幫助更多人」、「從小時候起我就受到展望會很多幫助，直到現在我覺得以後有能力，我甚至要幫助那些以前幫助過我的人，畢竟每個人都會有困難的時候，既然他用他的時間來幫助我，我也要用我百分百的心意去報答他」。

社工服務實現「以生命影響生命」

看到評估報告，讓展望會國內事工團隊感到振奮。「其實服務對象懂得感恩並願意回饋，並不是理所當然的事，特別在現今社會福利條件比過去好、資訊來源容易取得及社福機構眾多的情形下。」國內事工發展處事工規劃部主任何冠廷表示，雖然這項評估主要是針對方案本身帶來的影響效益，但在

實務工作面上，無論是方案背後的活動設計、資源募集及輔導陪伴的歷程更加重要，當這個服務歷程廣泛使得跨年齡層、跨區域及跨文化背景的孩子與家庭，皆表示因此增進回饋互助的心志時，代表他們接受服務後可以被培養起來，「雖然還沒有能力，卻已經有了能量！對社會工作者來說，能實現『以生命影響生命』是一件感動且最不容易的事。」

大量收集孩子與家長在接受展望會服務後的意見與感受，不僅可以讓展望會更加掌握方案效益，也有助於重新檢視方案設計，例如加入不同服務對象的主觀需要以吸引更多參與、找出遞減效益因子來提升影響力效益等。「當然社會工作者不能一味提供服務對象『想要』的服務，而是必須從社工專業角度評估，提供對方『需要』的服務，引導陪伴兒少建構自我健康形象及自立生活所需的能力。」何冠廷說。

有別於一般產業評估社會影響力時考量的指標，社會工作領域的非營利組織運作有其特殊性，例如並不追求在產業內的「獨佔性」，而更致力產官學界，甚或跨專業領域、跨社福單位間的「互助合作」。畢竟需求源源不絕，展望會難以全部顧及，如何透過合作夥伴共同發揮一加一大於二的效益，使資源不重複浪費、資源極大化，促成社會共好，更是展望會最關心的事。

近三年來，展望會每年針對國內服務兒少進行「兒少生活樣態及成長環境檢視調查」，並依據結果分析需求、規劃多元事工服務，在 60 週年之際借重不同專業領域的社會影響力評估，可以看見不同年齡層（學齡前、國小、青少年）、不同生活區域（六都都會區、偏鄉及離島、非山非市的其他區域）的兒少及家庭，對各正向影響皆有高比例的認可，足證近年展望會建構的國內事工策略是正確方向，接下來就是朝持續深化邁進。

相信對許多曾在暗夜逢燈、絕渡逢舟的家庭與孩子而言，陌生人的資助愛心、時時都在的社工陪伴，或許更是行經人生低谷時的無價之寶，那些眼睛看不見、只有用心才感受得到的同理、感動、信任、守護……，都會成為他們生命中的養分，在未來人生旅途上繼續發揮社會影響力的蝴蝶效應。



資料來源：《台灣世界展望會國內兒童資助計畫 SROI 評估報告》

一位資助童與一個服務家庭
可獲得逾 5 萬元的影響價值

屬於你我和台灣的恩典足跡

撰文／陳慕君

照片來源／台灣世界展望會影像資料庫

台灣世界展望會 60 歲了！

走過台灣從無到有的歲月，經歷天災人禍、見證社會變遷，
你我一起陪伴無數孩童成長，安慰傷痛破碎的心，
彼此分擔著、分享著，那份貧困邁向豐盛的喜樂。
謝謝這片土地上的不同世代，用一甲子光陰接力傳承愛的奇蹟，
細細回顧每一步足跡，讓我們且行且珍惜，
展望改變的夢想，繼續堅定前行。

60
週年特刊
18

Belief



故事，是從這裡開始的

1950 年，時任戰地記者的美國宣教士鮑伯·皮爾斯（Bob Pierce）在亞洲看見戰亂、貧窮下孤兒寡婦的處境，創立世界展望會，呼籲全美基督徒奉獻愛心，為苦難生命伸出援手。



第一位韓國資助童

1991 年，鮑伯·皮爾斯以每月 25 美元開始定期資助因韓戰而顛沛流離的 11 歲女童金應淳（左二）及其家人。金應淳長大後成為小兒科權威醫師，她的三名妹妹都成為老師。韓戰後，在韓國約有 10 萬名孤兒。



愛，不分國界

1950 年代的台灣物資缺乏，衛生與醫療環境欠佳，鮑伯·皮爾斯數度來台關心弱勢族群，返美後大力奔走募款，右圖為 1957-1958 年間他走訪埔里山地診所，問候排隊看診的病患及親屬。



為貧病者負擔

了解居民深受肺結核、肝炎、寄生蟲等疾病所苦，展望會於 1951 年提供 400 美元支持花蓮診所（中間圖）肺部 X 光片經費，自此定期贊助偏鄉及巡迴醫療服務，支付醫護人員薪水，購買醫療用品、藥物，以及跋山涉水的醫療車。



使心靈得安慰

當時漢生病（俗稱「癩瘋病」）病友飽受社會歧視、隔離，絕望輕生者不斷。展望會自 1952 年起出資協助「樂生療養院」改善環境、興建「希望之家」安置病友，並贊助交通接送親屬定期前來團聚。



烏腳病事工

1950 年代，台灣西南沿海居民因飲用含「砷」井水而盛行俗稱「烏腳病」的血栓疾病，嚴重者可能雙腿壞死、被迫截肢，長期疼痛及龐大醫藥費造成病患身心痛苦，展望會多次撥款支持台南北門診所為烏腳病病患免費看診，減輕其經濟負擔。



一張空白支票的承諾

1957 年，鮑伯·皮爾斯在埔里診所眼見設備不足、人群擁擠，當場簽下一張空白支票，助其購得 6,500 坪土地興建現代醫院。1962 年醫院落成舉行獻院典禮，至今埔里基督教醫院依舊屹立，守護著大埔里地區居民的健康。



為孩子們所蓋的家

1954 年起，展望會陸續贊助興建四所「兒童之家」與「更生少年之家」，協助因無家可歸在街頭偷竊被抓，或被迫與父母同囚監獄的孩子，能在安穩的成長環境中得到溫暖歸屬，同時提供技能訓練。1961 年起，展望會另贊助五所育幼院、保育院、兒童之家經費，支持購地建院、硬體設施、生活費用等，使失家孤兒、身障兒童也能像其他孩子一樣，在愛與庇護中成長。

同行
19

Transformation



深耕台灣種下希望

1964年1月9日，台灣世界展望會註冊成立，以夥伴國之間彼此支持的方式正式開啟在地服務，起初由美國、加拿大愛心人士透過展望會資助台灣500多名育幼院及兒童之家孩子，並贊助多間醫療院所。



每月10美元的祝福

在屏東伯大尼兒童之家，自1964年起展望會提供每名資助童每月10美元生活費，並協助擴建院舍、購買三輛小型巴士，方便行走不便的孩子們起居、回診，資助長達24年，協助超過400名院童。孩子們出社會後感念在此成長的時光，仍會「回娘家」歡聚。



外國善心澆灌的台灣「計畫區」

1973年，展望會在高雄、花蓮、台東（含蘭嶼及綠島）設立10個「計畫區」，展開區域服務工作，共資助1,472名社區內最貧困兒童，奠立「以社區服務關顧兒童」的模式，至1986年已於全台設立79個計畫區。



為計畫區兒童提供衣物、營養品、學用品、獎助學金等物資，滿足孩子的基本需求。



在計畫區興建蓄水池、淨水設備、輸水系統等，為居民提供乾淨飲用水。



舉辦義診、健康檢查、衛教宣導等活動，將醫療保健帶進缺乏的角落。



透過兒童才藝班、文化傳承等育樂活動，豐盛孩子的生命。



辦理家庭農漁產銷輔導、生計培訓等方案，陪伴居民發展經濟，圖為計畫區婦女縫紉技藝培訓班。



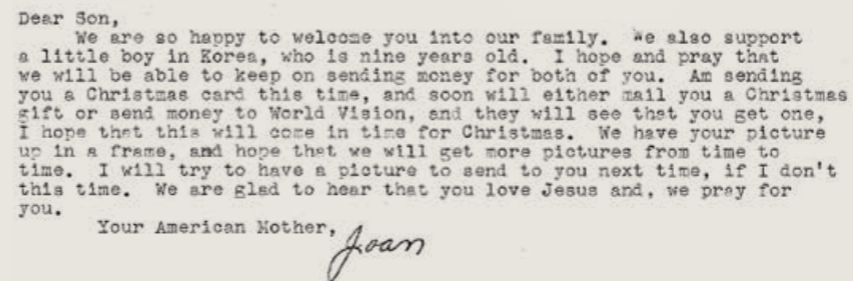
台灣！起飛

走過筆路藍縷，1980末台灣經濟起飛，開始有能力照顧國內需要。1983年，畢生為盲人奉獻的宜蘭眼科醫師陳五福捐款新台幣1.6萬元，成為「山地獎助學金方案」第一位捐款人。自1985年起，各行各業的台灣民眾陸續加入資助國內兒童行列，至1990年將全台1萬3,850名資助童由各國手中接回來。短短五年，這片土地的良善之心協力打造出台灣邁向自足的「愛心奇蹟」。



這一切，皆始於對孩子的愛

外國資助人總是以信件、照片為台灣資助童捎來關心，讓愛跨越海洋和語言的藩籬。此時期的國外愛心來自美國、加拿大、澳洲、紐西蘭、英國、德國等。



place stamp here

Sharing



60週年特刊

22



「愛的麵包」回饋世界

1984年12月「愛的麵包」撲滿誕生，藉由累積民眾小額捐款，至隔年四月共募集新台幣600萬元援助非洲，開啟台灣愛心援外新里程。自此「愛的麵包」深入校園、教會、機關與商家，成為台灣人「涓滴愛心、匯聚成河」的行動標誌。



「飢餓三十」社會運動

1989年12月，舉辦在台第一屆「飢餓三十」營會，號召民眾體驗30小時不進食固體食物，同理困乏者的感受。今年邁入第35屆的飢餓三十，多年來成為實踐公益關懷、倡導生命教育的社會運動，是不同世代學子及民眾伸援糧荒、國內外天災、戰亂衝突的共同記憶。



天災發生，同舟一命

1986年韋恩颱風襲台，於中部釀成災情，展望會馳援民生物資救災，自此開啟國內天災回應行動，至今透過民眾愛心，共參與142次災害救援與重建任務，一路見證當災難發生時，國人挺身而出、同舟共濟的無私精神。圖為1996年賀伯風災回應及2023年小犬風災救援。



從信件關懷到伸手擁抱

1987年聖誕節，首度為200多位資助童及其資助人舉辦「相見歡」活動，暢遊遊樂園、共度聖誕晚會，並由資助人負擔活動費用。多年來，展望會定期為資助人及國內外資助童舉辦相見歡，讓相互影響的兩個生命親口道愛。圖為1990、2015、2023年資助人相見歡活動。



作國外兒童的資助人

1991年，台灣愛心開始資助國外兒童，首批國外資助童為印度關懷之家（Clara Olive Deaf Home）50名身障兒童，而關懷之家也在受助14年後自立營運（左圖）；同年亦資助巴布亞紐幾內亞兩個「計畫區」（上圖），是國人藉由資助國外兒童發展貧困社區的起點。至今，台灣已幫助39國、98個計畫區自立茁壯。



為台灣兒少撐起保護傘

1990-1991年，陸續與高雄市、台北市政府合作辦理兒少保護服務；1995年聖誕節前夕，更與當時台灣省政府合作開辦24小時保護專線服務。至今，展望會仍以「政府方案合作」方式執行「113保護專線」、寄養及安置服務等工作，陪伴在最脆弱的孩子與家庭身邊。

同行

23



28年完成轉型

1992年，外交部首度透過台灣世界展望會捐款10萬美元援助非洲飢民，奠立「公益外交」的合作基礎。同年，台灣世界展望會正式由「受助國」轉型為「資助國」，號召民眾合力關懷台灣、傳愛國際，以正向影響力站上世界舞台。

Thanksgiving



人道關懷向下扎根

1994-1995 年開始，陸續舉辦「愛心小記者」、「世界展望會青年大使」等交流活動，啟發台灣年輕世代投入人道倡議的關懷視野。圖為 1994 年第一屆愛心小記者參訪及 1995 年第一屆世界展望會青年大使團拜會總統府合影。

以兒童為關懷焦點

1996 年，全台「計畫區」改為 34 個兒童關懷中心，確立「以兒童為焦點、以家庭為中心、以社區為基礎」的服務模式。至今，展望會在全台設有 58 個服務據點、10 個政府合作案服務中心，以及 23 個青少年發展中心、數位學習教室與學生中心，範圍遍及都市、山區、離島，是台灣服務網絡最廣、扎根最深的公益組織。



百年大震，三年重建

1999 年，台灣發生九二一大地震，造成逾 2,400 人不幸罹難、超過 10 萬戶房屋全倒或半倒。展望會發動電視募款，執行為期三年的「原鄉重建專案」，從發放物資、安置災民，到住屋重建、於 10 地進行社區總體營造，共幫助超過 1,300 戶家庭重獲居所，上萬人受益。除了民眾熱切捐款新台幣 2,000 萬元賑災，美國、加拿大、日本、韓國、紐西蘭及香港世界展望會亦捐款支持九二一重建工作。



紅包傳愛，一起過好年

2000 年農曆春節前夕首度舉辦「紅包傳愛」，募集愛心為台灣清寒學子助學。至今，「紅包傳愛」已成為民眾過年前分享福氣的重要方式，也從助學擴大至兒童營養、特況與急難家庭、青少年發展等。圖為 2002 年及今年紅包傳愛行動。



站上抗「煞」第一線

2003 年 SARS (嚴重急性呼吸道症候群) 傳染期間，展望會與台北市社會局於和平醫院提供諮詢服務、印製五萬張防疫卡、辦理關懷兒童專線電話及 30 場的衛生防疫教育宣導。



台灣白米飯飄香世界

2003-2004 年，連續與政府合作大型糧食援外專案，運送 8,500 公噸白米至賴索托、蒙古。自此台灣農民種植的高品質白米陸續透過展望會漂洋過海，成為寮國、史瓦帝尼、斯里蘭卡等地民眾及敘利亞難民家庭的生存希望。



飢餓三十「DIY」

2006 年，「飢餓三十」由僅限於大型營會的聚會活動形式，擴大為可自主體驗、「DIY」參與，使響應飢餓三十不再受時空限制，每年參與人數屢創新高；民眾展現熱情與創意，以飢餓義賣、飢餓義剪、飢餓環島等方式實踐改變世界的心志。



愛，乘歌聲飛揚

2009 年，展望會集合服務的多支兒童合唱團及文化隊，成立「台灣兒童合唱團」、定期訓練，讓孩子們發展天賦，也透過親善交流成為兒童權利倡導者。至今，台灣兒童合唱團共出版五張專輯、參與無數公益演出，更曾出訪韓國、美國及馬來西亞，用天籟歌聲向世人傳揚愛很美好。



八八水災，把家蓋回來

2009 年，莫拉克颱風重創台灣中部、南部及東南部。災後民眾踴躍捐款，支持展望會於 46 個安置中心救災，更藉由協力造屋、以工代賑方式，與受災居民合力於台東、屏東、嘉義、高雄重建近 800 戶住屋，並長期投入生活重建與部落發展工作，陪伴約兩萬戶家庭走過風雨、展開新生活。



Harmony



當友邦遭遇急難時

2010年，友邦海地發生芮氏規模7.0強震，超過20萬人不幸罹難。台灣民眾的愛透過展望會投入救援重建，時任「第一夫人」的資助人周美青女士於地震半年後擔任展望會愛心大使，赴海地探訪「兒童關懷中心」、關心台灣資助的兒童，以說故事、吹陶笛等互動，代表國人送上慰問祝福。



加油！你們不孤單

2011年3月11日，東日本大地震引發驚人海嘯，釀成慘重災情。位處地震帶的台灣人感同身受，大量捐款湧入展望會協助日本救災；板橋重慶國小100名學童，花一個月時間以英、日文製作海報、卡片及影片，為劫後餘生的戶倉中小學師生打氣，五月轉交至當地師生手中，現場溫馨感人。



攜手青年以服務走進世界

2012-2014年，推廣「世界公民」教育與行動計畫，提供高中職授課教材，引領年輕世代深度了解國際議題；同時邀請熱血高中生為公益領航，三年間超過200名青年學子走入台灣偏鄉、柬埔寨、越南、泰國、蒙古、斯里蘭卡、緬甸、印度等地，進行志工學習與文化交流。圖左起為：助屏東災後重建的禮納里社區綠化、在泰國為兒童關懷中心遊樂場整地、在蒙古為學校油漆、在越南和居民下田。



飢饉三十大會師齊聚5萬人

2013年，第24屆飢饉三十大會師活動創下逾5萬人齊聚高雄國家體育館的盛況，各縣市學校自發組隊參加，引爆年輕世代關懷台灣、放眼世界的熱情。



借鏡國外，防患未然

2016年，展望會在高雄舉辦「緊急救援暨災害管理」國際研討會，邀集300名政府與民間團體之災害防備與救助人員、各校師生，與聯合國、世界展望會等國內外專家學者，交流因應大型災害的經驗與趨勢。



守護童年免於暴力

2018年，展望會在台北舉辦「終止兒童受暴」國際研討會，由衛福部、各國展望會、大學院校等多位國內外兒保專家學者，與近200位實務工作者及各校師生，研議台灣與亞太地區的兒童保護工作現況及未來發展。



Chosen！給孩子一個選擇的機會

2019年，首度邀請資助人把選擇的權利交給孩子，讓孩子們藉由照片選擇自己的資助人。這是許多貧困國度的兒童，第一次有機會為自己的人生作主。



新冠肺炎，團結戰「疫」

2020年全球爆發大規模新冠肺炎疫情，展望會動員民眾愛心助國外貧困社區防疫。2021年台灣疫情升級，展望會號召各界支持經濟弱勢兒少遠距學習需求，在三級警戒期間為4,286人次兒少發放筆電，提供預付學習卡、數位學習方案等資源，讓孩子進行自主學習與線上課程；並提供上萬人次的弱勢家庭急難救助金、防疫用品等支持。



需要在哪，服務就在哪

2021年開始，展望會連年為國內服務兒少進行「兒少生活樣態及成長環境檢視調查」，分析孩子們在家庭功能、健康營養、社區資源、教育發展、安全共五面向需求，依據需求提供對應的服務方案。



以運動教育翻轉生命

2022年，展望會啟動「藍海計畫」，為青少年成立籃球隊，引進專業資源、定期訓練及舉辦營會賽事，打造青少年共學成長團體，今年已在全台支持15支籃球隊。



PaGamO閱讀素養助學計畫

2022年，展望會開始與PaGamO團隊合作「閱讀素養助學計畫」，協助就讀小四至高中的兒少，藉由線上遊戲學習平台儲備數位閱讀素養，打造未來力。

謝謝一路上並肩同行的夥伴！讓我們繼續攜手「展望·更好的世界」——
因為那個世界裡有你、有我，還有孩子們更美好的未來。

信念

帶著相信，為長夜點亮黎明



徒步走，也要把服務送到最深、最遠的地方

伍麗香的社工人生

撰文／阮筱琪
攝影／吳恒中
照片提供／伍麗香

霧社中心資深社工員伍麗香，在台灣世界展望會服務近 32 年光陰，她曾是受展望會資助的兒少，早年父親車禍受傷，醫藥費幾乎壓垮生活，在展望會與資助人協助下，才得以度過難關並完成學業。她帶著回饋的心進入展望會服務，貢獻了大部分的青春時光，如今屆齡退休，她道出「展望會就是我的家」的真誠告白。



展望會的事工服務，總是前進到最深、最遠的地方，台灣雖有美麗的山川峽谷，但山區許多部落被山河隔斷，使物資和信息的傳遞變得困難，特別是七〇、八〇年代早期，「每次颱風下雨或有其他天災，部落進出口處一定會坍方；只要坍方，道路中斷，物資根本進不去，天災時這種情況一定都會發生！」伍麗香幾乎是用斬釘截鐵的語氣說。

「颱風一來、道路就中斷，根本不知道路什麼時候會修好，要對外聯繫只能徒步走，走到有通訊的地方。」同時是教會牧師娘的伍麗香回想，1994年道格颱風來襲引發「八一二水災」，她和丈夫因為聯外道路坍方，只能徒步從萬豐村走到親愛村、再走到霧社，拿取由木船運送來的物資，兩人再揹著物資走向部落，是名符其實的「跋山涉水」。

能做多少就儘量做

山區的多重困境總讓伍麗香費盡心思，她歷經賀伯颱風、道格颱風、桃芝颱風、碧利斯颱風、九二一大地震、八八水災等大災害，「我搭過其他救援單位的便車，當山區道路中斷，有物資必須進駐時，我就四處問，物資車輛是不是可以讓一個位置給我，我要進去看看大家的狀況。」交通與資源傳遞的不便，直到30多年後的今天依舊存在，伍麗香也曾經拜託卡車、客運司機幫部落的民眾接應物資，「每一次天災後，我就開始想辦法把資訊傳出來、把各種物資往山區裡面送。」

但災後資源無法即時送達，部落村莊隨時可能斷炊，大家也容易因為物資分配而有爭執，對社工員惡言相向。「我常和服務的案家說，大家互相一點，這次物資到了你先拿、下次就讓給後面的鄰居。」後來展望會發展出以工代賑的模式，讓部落的民眾修繕家園，天助自助、人助自助。

「部落的人，往往因為資源的匱乏到平地工作，就算到了市區，房租、水電、餐食林林總總加起來和收入差不多打平，於是還是留在原鄉種地、做臨時工。沒有地的部落居民只能向地主借地種植，但是颱風一來，種植的心血又化為烏有，就算山上有收成，道路一坍方，也無法即時送下山。」伍麗香說起部落的困境，雖然無奈但仍有希望，「我能做多少！我就儘量做！」



伍麗香訪視服務家庭時，總是記得關心家中的每一位成員。

2000年碧利斯風災過後，伍麗香關懷服務家庭出入安危。



那些年，國外資助的台灣計畫區

伍麗香最早是在1988年台灣世界展望會展開「萬豐計畫區¹」的服務工作時便擔任社工員，「當時原鄉部落環境衛生條件差，幾乎沒有廁所，還可見有人隨處便溺，大家少有洗手的習慣，衍生很多疾病，孩子也很容易得到下痢！」衛生與教育的服務工作是伍麗香身上重要的任務，在計畫區內她協助社區增建蓄水池，讓部落居民可飲用山泉水，並透過方案協助弱勢家庭修繕衛浴及加裝紗窗，改善住戶衛生環境。

為了要服務部落的兒童與家庭，伍麗香積極和學校建立合作的關係，經常到校園內進行衛生教育宣導或品格教育等活動。1989年時，她在展望會「合作計畫區²」服務，同年夏天，展望會舉辦了一場夏令營，在溯溪活動中，有一名女童不慎被溪水沖走，當時她不顧身懷六甲，直接躍進溪裡將女童救出，相關新聞還登上了當時的《民生報》！提起這段回憶，她只淡淡地說：「我不能讓孩子有危險啊！」伍麗香對這段外人稱道的「勇敢事蹟」輕描淡寫，但這場驚魂也讓她理解在活動前更審慎評估的重要性。



社工員與學校保持密切合作，能為孩子建立起更綿密的社區安全網絡，也能讓更多孩子共享各種學習體驗資源。

把溫暖帶進部落每個角落

伍麗香回想過去30多年時光，做過衛生宣導、歲末送年菜、帶著資助人到原鄉與孩子相見歡等服務工作，也對外籌募書籍等資源，使部落兒童有閱讀課外讀物的機會。在沒有上課的假日，她把孩子帶進教會，「當時的國小校長即使本身沒有信仰，

“ 展望會標誌中的星星，就像一盞明燈，我總是因著信仰，持續堅持服務的工作。”



仍鼓勵學校小朋友假日到教會，甚至親自來點名。」伍麗香深信，透過關懷與陪伴，孩子就不容易有偏差行為。

她深刻理解到原民部落的需求、孩子的需求，盡力整合各方資源給予服務端的案家。原鄉家戶的環境改善了、孩子得到好的照顧，大家更信賴展望會的服務，甚至也開啟善的循環，「現在部落一些國小的老師，曾經是我服務的孩子，他們長大以後也回到部落，幫助家鄉的小孩。」

走在校園裡，孩子見到她用力大喊「師母好！」走在部落街道裡，婦女抱著襁褓的嬰兒親切地招呼，即使在坍方的山區路段，迎面而來的修繕員工，是展望會與伍麗香協助後自立的青年；伍麗香徒步把物資帶進部落的堅毅身影，也成為一盞燈，溫暖著部落的每個角落。



早年資助人前往萬豐部落，與伍麗香（右一）服務的資助童相見歡。從當時她身著的服務背心上可見展望會早期識別標誌。

註：

¹ 萬豐計畫區服務範圍約於現今南投縣仁愛鄉萬豐村之曲冰部落、武界部落區域。

² 合作計畫區服務範圍約於現今的南投縣仁愛鄉鹿鹿谷村之德鹿灣部落、卜溪部落及莎都部落區域。

重返南溪計畫區

那些年，被愛祝福的台灣計畫區

撰文／楊仕馨
攝影、影片截圖／吳桓中、楊仕馨
照片提供／王淑貞

你可能是某位國外孩子的資助人，也可能很熟悉展望會藉由發展社區提升兒童福祉的服務模式，但你知道台灣同樣曾經設有類似國外的「計畫區」嗎？

「說到展望會的工作不能沒有南溪。」在國內十大建設尚未開始興建前，國外愛心已悄悄援助山中深處。1973年起，台灣世界展望會陸續於東部設立「兒童計畫區」，41年前，初到台東的楊功明被土地黏住了，從此定居工作。2023年，他與曾任計畫區督導的石新榮及展望會成功中心社工員重返位於台東長濱的南溪計畫區，進入一趟時空旅程。

時光倒流回 1982 年

楊功明因大學修影像專業而走入排灣村落，深受原民文化吸引，看見報上刊出展望會社工員職缺，20多歲的他自告奮勇來到台東，搭便車跳上小貨車後斗，進入了長濱鄉最北的山區部落，「這裡鄰近太平洋卻看不到海，恍如隔絕於世。」

「當年像南溪這樣的計畫區，在台灣東部有 20 多個，每個計畫區由一到兩名工作人員駐守，一人要照顧一、兩百位孩子。」展望會在 1979 年來到南溪，設立專案計畫區，南溪辦公室位在分屬阿美族和布農族的南溪部落及南山部落中間點，是兩部落以茅草共建而成。白天楊功明在這裡工作，晚上就和小學老師一起睡在宿舍裡，「我們一起住、一同搭伙煮飯。」



先後負責南溪服務工作的楊功明（右起）、蕭清和及石新榮難得重聚一堂。



蕭清和長老久久凝望著集水塔，上頭留有展望會服務的印記。



展望會在南溪國小旁建造的兩棟小學宿舍至今屹立。

產業道路上，一家老雜貨店如部落入口標誌般佇立，店旁堆滿斷木和雜物的小屋曾是展望會搭蓋的公用廁所；而李長老家裡也留著展望會提供建材搭成的蹲式廁所，「雖然早就有新式廁所，還是捨不得拆掉，保存得很完整。」

所有建設落實在部落需求上

72 歲的布農族長老蕭清和，年輕時也曾接任過計畫區工作，數著水資源暨衛生、生計和教育的項目：「展望會出資合建南山長老教會禮拜堂，也修建產業道路、排水溝、廁所等衛生工作，補助修繕如蓋房子等，還購買拼裝的鐵牛車搬運水泥磚頭，提供村民雞豬羊、蔬菜籽、果樹苗養植。」石新榮補充：「村民組成社區委員會開會決議需要哪些項目，展望會便據此提出五年實施計畫書。」

1980 年代南溪逐漸興榮，鄰近兩百位學童都來到南溪國小就學，直到 2013 年撤校前，現今雜草蔓生的教室都曾是山間孩子的追夢起點。蕭長老說：「從前部落沒幾個孩子能讀完初中，深山裡的孩子至少要走兩小時才能到學校，展望會幫忙蓋宿舍，讓全部小學生住校，還舉辦課輔。」楊功明點頭說：「我去家訪沒有路也沒有電，就抓著樹藤攀岩。」



大水圳是南溪聯外捷徑，就連急診病患也必須以竹架抬送涉水至外界求醫。



計畫區服務轉型後，部落成立社區發展協會，還曾榮獲全國模範部落榮譽。



2010 年展望會於南溪辦理的課輔班。

缺乏基礎建設的時代處處是生活挑戰，也蘊藏轉變機會。以前南溪人們得挑水回家，1982 年起，展望會和部落合建三座集水塔，在地婦女協力提著一包包砂石和水泥爬上山，蓋成後接管到各戶供民生與灌溉用水，其中一座集水塔經歷 40 年還依然運轉著。

此前，當地人出部落通常須涉溪走下山，最快也得走超過半天；每遇大雨溪水急漲，只能另尋他路，縮身鑽入農用灌溉水圳，往出口走約半小時接上台 11 線，萬一罹病同樣被抬入水圳，再轉接公路往外地求醫。1982 年冬天，楊功明遇上交通中斷、補給告急，只能全身浸著冷水走水圳尋求外界資源，「圳裡很暗，雨水漲到胸口上，我低頭彎腰走著，黑暗中看見一對發亮的眼睛，原來是條水蛇，當下沒路可退，還好牠過一會兒自行游走了。」他比劃著脖子下方說。

社區服務轉型後，故事未完待續

台灣經濟發展後，基礎建設及社福環境均成熟許多，展望會於 1992 年轉型服務，以關顧弱勢兒童為工作焦點，將南溪計畫區兒童併入鄰近的服務中心持續照顧。而南溪則自主成立社區發展協會，發展榨苦茶油，2008 年更獲表揚為全國模範部落，儘管同樣面臨高齡化及青壯外流課題，現在展望會成功中心仍持續關懷 15 名南溪兒童。

結束重返旅程、告別南溪前，一位大男孩靦腆地跑來打招呼，成功中心社工員王淑貞馬上認出他是布農族的伊比·伊斯坦大。十多年前，因應南溪國小即將撤校，孩子們開始搭車出部落上學。「每週三下午孩子從外地放學回家，就到教會參加展望

會辦的課輔班。」淑貞表示，儘管成功中心往返南溪約 100 公里，路也不平整，但為了當時約 30 位孩子的需求仍進入部落服務。伊比長大後和她分享，「只有展望會願意到我們部落。我在課輔班寫功課，不懂的地方有人可以問，和大家一起包水餃、做鬆餅都是很快樂的回憶。」大學時伊比選擇到成功中心實習，去年畢業後更回部落從事照服員。「這是展望會和社區一同圓夢的旅程，孩子長成優秀人才，以後就能在部落做很多事。」楊功明欣慰道。



曾在展望會課輔班擁有充實學習回憶的伊比（左），與照顧過他的社工老師王淑貞（右）。

關於「南溪」

傳說三位布農族獵人追逐著獵物，翻山來到水母丁溪谷，家園剛被大水沖走的他們決定帶族人移居此地，也就是南溪。如今這小小溪谷裡不僅住著布農族，還有阿美族、閩客人，在這號稱「最偏遠的村落」平靜生活。

這個世界上， 不應該有人被遺忘

「咬牙飛行，是因為知道有人在等我！」

撰文／陳慕君
照片提供／徐秋蘭

台灣經濟起飛後開始傳愛世界，而最初執行展望會援外計畫的徐秋蘭努力克服兒時心理創傷，29年間走遍51國，讓許多孩子不再感到孤單和被遺忘。

九〇年代台灣世界展望會擴大國際事工，1994年，當時35歲的徐秋蘭加入展望會推展援外工作，從獨力翻譯國外需求募款、整理資源分配報告，到與跨國團隊合作、深入各階段國際事工的管理，服務29年後於2023年退休。在她眼中，展望會事工最大特色就是仔細聆聽需求、重視社區參與並長期陪伴，「就像讓受助對象坐上車子駕駛座、握住方向盤，展望會則在後座協助，直到他們能穩穩開著車駛向未來，我們才下車離開。」她比喻。

貧窮有其各自樣貌

早年徐秋蘭率先投入當時被稱為「全球最暴力地區」的拉丁美洲，在薩爾瓦多、宏都拉斯等國與當地團隊合作發展社區。即使幫派橫行、犯罪猖獗，連宏都拉斯展望會計畫區主任都在訪視家庭途中遭殺害，她仍忍痛號召台灣同事為因公殉職的受難夥伴募款，隨後繼續攜手社區，以打造青少年育樂設施、提倡家庭用正向教養取代體罰及扶植咖啡產業等方式，逐漸改善暴力氾濫問題。

她也走進處於後共產社會的東歐地區，協助羅馬尼亞、亞美尼亞等國社區脫貧。由於共產體制禁止集會結社，居民缺乏互信，加上許多家長迫於貧窮從事跨國移工，徐秋蘭眼見大量兒童因父母不在身邊，眼神流露出極度的落寞悲傷。她在羅馬尼亞伊希（Iasi）計畫區拉著五個村莊領袖坐下來討論，從他們互不理睬到願意合作，以15年打造出社區廚房及農產加工食品產業鏈，不僅創造工作機會、為孩子留住爸媽，也恢復當地的公民社群意識。

「我從各地看見貧窮以不同形式展現，在中南美洲可能是幫派暴力，在東歐或許是離散家庭，在非洲則犧牲兒童基本權利，亞洲各國更有多元難題。」徐秋蘭不畏旅途勞頓，帶著一個背包、一台相機、一本筆記和一枝筆走過51國，與貧困社區居民共同尋找改變的希望，但其實由於童年創傷影響，她每次搭飛機前都必須吞一顆鎮定劑，以減緩心中對密閉空間的害怕與不適。

突破極限，以生命鼓舞生命

「小時候我得過白喉，在當時是嚴重傳染病，因此被送進醫院隔離病房，嚴禁家人探視。」每天看著身旁有熬不過去的小朋友被推走，害怕又無助的徐秋蘭感覺自己彷彿為全世界所遺棄，即便後來痊癒出院，從此患有幽閉恐懼症，使她每一趟飛行都是挑戰。而推著她努力克服創傷、毅然走進機艙的動力，是她知道遠方有一群需要被關懷的人正在等待著她。



哥倫比亞關比亞諾人熱情接待徐秋蘭（前排中），答謝台灣愛心幫助長期被邊緣化的當地孩子，恢復對自我文化的認同及自尊。

「人會軟弱，也有極限，驅動我前進的使命，就是我一定要代表資助者將關懷送到遠方正在等待的人身邊。」她口中的那些人，有為台灣獻唱詩歌的學校師生，有每次都徒步一小時專程來道謝的幼兒園志工阿嬤，有被游擊隊壓迫種罌粟的少數民族，更包括被家人拋棄的愛滋婦女。

在愛滋病尚稱絕症的年代，徐秋蘭在台灣愛心支持的印度愛滋婦女關顧中心，為被迫擔任性工作、卻在罹病後被趕出家門的婦女按手禱告。「她們遭到社會孤立，有些人已經出現皮膚潰爛症狀，但在邁向人生終點前，有人願意溫柔觸摸、衷心為她們祝福，她們的心有如得到醫治。」她永難忘懷這一群婦女及她們的孩子因而不斷地唱歌、跳舞，以重燃的生命光輝向她致謝與道別。



被家人與社會撇棄的印度愛滋婦女蹲下身請徐秋蘭為她們禱告，感受到被祝福的那一刻，她們的心久違地被溫暖擁抱。

滴水穿石，是因不捨晝夜

德蕾莎修女曾說：「最大的貧窮是不被需要、沒有愛、不受關心以及被遺忘。」徐秋蘭發現，當社區居民聽見害怕搭飛機的她放下恐懼來探望他們、看見台灣愛心願為不相識的人長年付出，他們開始相信改變的可能，及自己可以創造改變。

以受助15年後自立的羅馬尼亞伊希社區為例，當展望會離開後，居民決定以社區廚房的公基金延續展望會設立的獎學金，自行支持貧困孩童完成高中、大學學業。2022年俄烏爆發衝突，鄰近邊境的伊希居民敞開心扉接待烏克蘭難民，也使伊希成為展望會援助據點。「原本彼此漠不關心的人們，是因為台灣資助者無私的精神，才懂得分享的美好。」徐秋蘭說。

這份人與人間的可貴情誼，正是徐秋蘭在展望會見證的最大感動。在她退休前，台灣資助的衣索比亞英德達（Enderta）計畫區受內戰波及，多年發展成果毀於一旦，但即使當地辦公室遭掠奪、資助童信件停擺，台灣資助者依然不離不棄支持英德達的戰時需要，成為他們遭圍城兩年間唯一的後援。「是台灣資助者陪伴到底的承諾，支撐居民走過戰亂、平復傷痛，並在停火後有信心重建未來。」受工作影響，徐秋蘭也更懂得關心身邊的人，「珍惜我們擁有的人際關係、不輕易放棄，不要讓周遭有誰不小心被遺忘了。」

從草創到成熟，台灣世界展望會國際事工團隊為迅速回應外在環境變化，總是不斷調整，在專業上與時俱進，但30多年來只有兩件事從未改變，「就是以兒童為服務焦點，並和貧窮人與受壓迫者同行。」徐秋蘭笑說一棒接一棒，只要想改變不公不義的人一直加入，這段服務與同行的旅程就會繼續走下去。



陪伴獅子山國葛諾瑪（Gorama）社區走過15年戰後重建，徐秋蘭（後排左一）欣慰孩子們能在台灣支持興建的教室內安心學習。



英德達居民在戰後物資缺乏的情況下手製獎牌感謝台灣援助。

跟著各國孩子的眼光 看世界

攝影、繪畫、圖說／各國兒童

多年來，從滿足兒童的基本需求，到支持孩子獲得豐盛的生命，
台灣世界展望會致力讓國內外兒童擁有表達意見及參與公共事務的權利，
培養他們在未來成為家庭、社區與社會的發展力量，
亦多次邀請資助童藉由攝影、繪畫分享生活與夢想。

兒童，始終是展望會的關懷焦點，
讓我們跟著各地孩子按下快門的眼光、親筆描繪的世界，
看見他們生活的熱情，傾聽他們最單純也最深刻的觀察。

60
週年特刊

36



越南
胡氏荷 (Ho Thi Ha) 13 歲
我屬於少數民族，以前這裡的女生多半在家幫忙、不上學，是展望會老師說服爸媽讓我去上學，現在我們學校的學生有超過一半是女生。



台灣澎湖 小章 14 歲
我和阿公、阿嬤一起住，阿嬤靠種菜、撿木柴煮飯、打井水省下生活費，照顧我吃得好、穿得暖。因此我想用相機記錄下阿嬤的辛勞，謝謝她與阿公無私的付出。



台灣嘉義 小璿 13 歲
即使我到山下讀國中，對部落的愛依然沒變。過去部落在八八水災中受破壞，但是山上的美不會消失，就像感情也不會因距離而動搖。



台灣南投 小恆 10 歲
我們學校的菜園裡，每個年級都有負責照顧的蔬果。我在菜園學到「一分耕耘，一分收穫」，也體會每個生命都需要常被灌溉與關心。



寮國 西松風 (Sisomphone) 11 歲
我拍攝的是農登小學 (Nongdeurn) 的校園生活。大家在課堂上分組學習，下課時最受歡迎的活動是踢足球，而且踢足球的女生越來越多了。午休時，感情好的同學牽著手走路回家吃午餐，希望每個人家裡都有準備好的餐食迎接他們。



蒙古 齊梅策倫 (Chimedtseren) 15 歲
展望會成立兒童議會，讓我知道什麼是「兒童參與」。我拍下我們兒童議會代表數千名兒童定期和鎮長座談、表達意見的情形，我們也常帶領低年級同學從事活動，剪紙是其中一個活動。



信念

37



印度 艾妮塔 (Anita Rajbar) 14 歲

爸爸常常喝酒，媽媽為人幫傭不常在家，平時我都在外頭玩，有什麼事我就去找展望會老師。我拍攝的是展望會課輔班，失學的孩子在這上完基礎課程，就可以回正規學校上課，才不會聽不懂。

Europe



波士尼亞 西爾摩 (Hilmo Ibrahimovic) 約 13 歲

這是展望會支持我們家蓋的溫室，有溫室後冬天也有食物可吃了。我也拍下妹妹準備去上學的樣子，這張照片讓我想起有位智者說過：「最長的旅程，從小小的一步開始。」



羅馬尼亞 米海拉 (Mihaela Bargan) 14 歲

我在小學三年級時參加展望會成立的「新世代」社團，這是在學校裡最快樂的時光，大家在社團中一起寫信、寫詩、發行季刊，學習溝通和解決問題，也運用手作創意佈置校園，讓節慶更有氣氛。



Africa



剛果民主共和國 尚 (Jean Tshenge) 12 歲

幾年前我罹患了瘧疾和傷寒，媽媽讓我吃偏方，當時我全身腫脹、翻白眼，展望會老師及時送我就醫、支付醫藥費，我才能活下來。我夢想成為一名電機技師，這是我以銅線自製而成的燈，我把燈設計成非洲的形狀，每到夜晚接上電池後，就能照亮全家。



賴索托 富西 (Fusi Lebasa) 16 歲

我父親很早過世，我很想念他，我拍下牆上他的照片及正準備早餐的媽媽，在賴索托有很多人因為愛滋病過世，所以我希望將來成為醫生。我常去探望鄰居小朋友，展望會關心我，我也該關心別人。



Americas



薩爾瓦多 潔西卡 (Jessica Lurdes Sanchez) 10 歲

我和朋友常在河邊玩水，附近的人常在這條河洗澡、游泳、洗衣服，河床上有土石流留下的痕跡。展望會成立的「小小消防隊」兒童社團，使我們學到撥打緊急電話、避難與急救包裝技巧等，現在我知道，即使是小孩也應該有能力幫助社區。

註：文中標出的兒童年紀為拍攝照片時之年齡



相互扶持

有你有我，足以披荊斬棘



同心協力， 在社區裡共好

樂野部落廚房的故事

一間阿里山上的部落廚房，
不僅為餓肚子的孩子們供餐，
更把居民們連結起來，
一起為社區做更多事，
無形中帶動了整個地方的改變。

撰文／陳慕君

攝影／曹苡詩

照片提供／雅古依·畢永希、林曉蓓



下午放學時間，阿里山國民中小學國小部 50 多名學童魚貫步出校門，其中十多名孩子沿著下坡路走，邊嘻鬧邊往樂野長老教會而行。四點半，教會一樓外堂已擺好 15 個色香味俱全的便當，孩子們拿取熱騰騰的便當後，有人直接回家用餐，有人則帶往課輔班享用。

這裡是「樂野部落廚房」基地，由社區婦女們悉心烹飪的風味餐盒，為許多因父母上山打零工晚歸而餓肚子的孩子們，提供了飽足與營養。不過一間看似簡單的部落廚房，背後其實是許多居民參與、共同守護地方的故事。

一起來為孩子供應營養晚餐

2017 年，台灣世界展望會阿里山工作站社工員雅古依·畢永希，看見服務的孩子因家裡總是七點半後才開飯，放學後常先到雜貨店買麵包、零食充飢，還因此吃不下正規晚餐，便和長期合作的教會牧師商借場地，結合當時參加展望會「中餐丙級證照」餐飲培力方案的家長，開辦樂野部落廚房為孩子們供餐。

展望會服務的當地家庭，家長大多從事季節性零工，收入不穩定。隨著部落發展觀光及假日市集，不少家長對餐飲業躍躍欲試，展望會特別請來專業老師授課，開放給社區中所有感興趣的居民參加，大家一起學一技之長，找尋多元經濟來源可能。其中幾位媽媽上課之餘加入部落廚房，不僅累積經驗，也多了照顧社區孩子的成就感。「部落廚房使用的食材過半來自當地，孩子們可以藉此認識在地農產，又能促進小農生計，部落的人也會把家中多採收的南瓜、地瓜等蔬果送過來。」雅古依說。

目前部落廚房於平日服務三天，由部落婦女為 15 名孩子供應便當，因其中九名孩子參加博幼基金會的免費課輔班，雅古依便找課輔班老師討論，讓這群孩子帶便當過去吃，飽足後再進行課後學習。「不是只有展望會在社區服務，大家同心協力、共享資源，就能為孩子提供更好的照顧。」她說。



在部落廚房服務的婦女們以喜樂的心照顧社區孩子的需要。

吃飽，更吃得健康

既然成立初衷是供應孩子營養晚餐，當部落廚房發現他們排拒青菜、常吃不完便當時，也亟思解決之道，除了邀請老師根據菜色的營養成分、外型顏色來設計「搭配功能表」，也改採少量多樣及減少油炸烹調，成功擄獲孩子們的胃。

「我們可能擺一點紅蘿蔔，再搭配彩椒、玉米，放一顆溏心蛋和一朵花椰菜，配道青菜後加個主菜，看來漂亮，孩子也真的吃光光！」在部落廚房服務多年的玉貞媽媽笑說，或許小朋友依舊不愛吃青菜，但由於份量不多仍會吃完，「以前侄子都到我家吃晚餐，他來這裡帶便當後就讓人比較放心，所以我願意盡一分心力，照顧自家孩子也照顧社區孩子，很有意義。」

一點小改變，影響力有如漣漪一般擴散。許多家長發現過去挑食的孩子開始吃青菜，覺得很奇怪，當他們看見部落廚房的便當菜色後就跟著改變觀念。「例如孩子不吃青椒就以彩椒替換，家長們也變得更重視餐食的營養、減少供應垃圾食物，孩子就比較不會虛胖。」雅古依觀察。

放下手機！大家來跳舞

特別的是，部落廚房在非上課日也依然開張。原來，過去部落孩子週末沒什麼休閒活動，不是窩在家裡玩手機、看電視，就是無所事事四處遊蕩，展望會順勢在週六舉辦三個小時的綜合才藝課程，結合熱鬧的部落廚房共餐，聚集孩子們度過充實的假日時光。

「起初辦理相對容易入門的合唱團，想不到大家打拍子不太協調，韻律感跟靈活度都不好，才找舞蹈老師來教導，結果他們反而更愛跳舞，我們就轉型為舞蹈班啦！」雅古依笑說，現在每週六都有十多名孩子到教會上舞蹈課，還有家長專程開車半小時接送孩子來上課。大家跳完舞、放完電，就聚在部落廚房邊聊天、邊吃飽飯再回家，有了老師引導陪伴、朋友歡聚相伴，他們的眼神不再漫無目標，而是閃閃發亮。

舞蹈班的兩位老師方敏全、武仕章，都是帶著舞蹈專業返鄉貢獻長才的部落青年。從最初參與至今的方老師，拉拔這群沒半點舞蹈基礎的孩子們逐漸進步，跳到如今有模有樣，心中充滿成就感。而擅長街舞的武老師也依孩子的狀態及喜好修訂教案內容，「他們都很皮！要以適合的方式帶領他們。」武老師笑說。



孩子們能在週末參加正向的學習活動並用餐，讓許多需要在假日工作的部落家長可以放心在外「拚經濟」。

“ 不管出身怎樣的¹家庭，人都可以有選擇，走出不一樣的路。

共同付出，培養孩子更好的未來

七年來，樂野部落廚房從起初兒童共餐、結合才藝課程，又歷經疫情停擺、改便當外帶，雖然服務方式不斷調整，但不變的是社區孩子的健康及臉上滿足的笑容。成就這一切靠的不僅是返鄉服務 15 年、竭盡所能為孩子做更多的社工員雅古依，更有樂野教會安淑美牧師的大力支持，及部落家長、社區居民等眾人共同的付出。

「我常對孩子說，不管出身怎樣的²家庭，人都可以有選擇，如果喜歡做農做工很好，當然也能走不一樣的路。」而服務多年來最令雅古依感動的，就是當陪伴過的孩子長大後回來告訴她：「謝謝老師曾在小時候鼓勵我有自己的目標，讓我選擇成為現在的我！」

至於部落廚房的幕後主角——為孩子們料理供餐的「中餐丙級證照」培力班同學們，已經有十名家長成功取得證照了！其中兩位家長週末都會固定到假日市集擺攤增加收入，還有兩位家長因而在早餐店、民宿順利謀職，另一名媽媽則任職國小廚工。而社區家長們時不時在個人社群秀出上菜「美照」，更引領樂野部落家庭間，吹起一股「重視健康更追求顏值」的飲食流行風潮呢！



「跳完舞，我可以多吃一碗飯！」盡情跳舞、開心聚餐，孩子們在部落廚房度過充實的週末時光。



少量多樣、重視配色的便當，吸引孩子把菜吃光光。

一起走向希望與祝福之地

以人為本，重建禮納里

撰文／陳慕君
攝影／曹苡詩

2009 年的莫拉克風災是台灣有天災紀錄以來第三大災難，而參與救援重建的展望會與三個被迫遷村的部落，14 年來一起在禮納里寫下從無到有的故事。

1998 年，台灣世界展望會為回應國內頻繁發生的颱風與地震災害，成立緊急救援專案，開始擘建災前、災變發生及災後等救援體系，隔年台灣就發生九二一大地震。由於事前的整備，展望會迅速動員安置受災居民、配發物資，隨後展開為期三年的「原鄉重建專案」。

在九二一大地震發生那年畢業、加入展望會的現任南區辦事處處長林惠君，參與了九二一重建專案最後階段工作，見證點滴成果。十年後，台灣發生災害規模涵蓋 28 鄉、56 個村落的莫拉克風災（又稱八八水災），她再度投入緊急救援任務，於展望會「八八重建專案」中最大重建基地——屏東縣的「禮納里（Rinari）」負責部落總體營造，與被迫遷村的受災居民並肩走過四年重建路。

Rinari 在排灣族族語中，意為「我們一起走，往那充滿希望與祝福、等待恩典的地方而去」。14 年來，林惠君跟著禮納里從一片相思樹林，到整地動土、蓋起一棟棟家屋，陸續興建村里辦公室、育樂教室、休閒廣場、教堂等公共空間，再陪伴居民入住、共同發展社區……，這裡，也是她的 Rinari。



在八八水災重建四週年之際，禮納里居民特別齊聚「穿山甲」球場，舉行公共建築落成感恩禮拜，共同展望邁向新生活的願景。

「大家好」三部落共居，需更多溝通傾聽

回想重建初期，由於占地 30 公頃的禮納里重建基地共聚居三個受災部落——三地門鄉大社部落、瑪家鄉瑪家部落、霧台鄉好茶部落約 483 戶人家，加上居民分屬排灣族與魯凱族，林惠君與團隊成員花許多時間走進各部落蹲點，努力了解居民的渴望與需求。

「我們以不同團體的方式進行，例如辦理創傷支持性團體、社區關懷服務等。」更多時候部落居民在安置地點一邊做手工藝、一邊聊天抒發心情，林惠君就陪在一旁分擔那份頓失家園的傷痛，也傾聽他們對未來生活及文化傳承的想望。

從一開始展望會就邀集三部落的頭目、長老、村長、重要意見領袖及牧師等部落代表定期開會，參與在重建過程各項工作中，透過討論達成共識。然而部落代表難以收集到所有人的期待，部落內也可能有不同聲音，展望會必須多方來回溝通，不斷釐清居民對於建物及空間展現的想法與真正需要，「這些前置溝通時間，家屋與公共空間各花了半年，教堂更討論一年才定案。」

以大社部落中造型獨特的風雨球場「穿山甲」來說，原先部落與營建團隊討論定案的球場外觀並非如此，而是到最後建案送審階段，才有居民提出希望可以注入更多文化元素，並由部落藝術家手繪「穿山甲」草圖要求變更。原來，在大社部落的口述歷史中，穿山甲能帶領族人尋覓到生養眾多的豐美之地、開啟富饒的新生活，因此居民們盼有「穿山甲」矗立在禮納里部落新址，持守社區未來發展，也看顧後代子孫的繁衍與興盛。

居民「翻案」當天，建築師與營建團隊相當錯愕，林惠君在會議中協調溝通至晚上十點，會議結束後留下來討論後續處理流程，回到高雄家中已是深夜，隔天還是她拍攝婚紗照的日子，當時營建人員對她說：「展望會社工真辛苦，要帶著黑眼圈去拍婚紗。」

外界不一定理解居民何以推翻既有共識，但是林惠君明白。「社會工作者就是要攜手社區一起梳理出真正需求，這樣我們的服務才能與需要緊密連結。」果然落成十多年來，部落居民特別喜歡在「穿山甲」舉辦大小活動，「只要居民樂於使用，讓這個共享空間發揮最大功能，我就覺得一切努力都值得。」

重建過程中的專業判斷與承擔

不過展望會實難滿足居民所有期待，有時受限資源必須取捨，有時則為專業考量。像原本三個部落一致決議將禮納里主要幹道命名為「展望路」，然而展望會認為援建單位不該長久存在於社區中，甚至影響下一代人，幾經溝通居民終於同意改名，也因此有了現今的「和平路」。「居民們祈願入住後三個部落能和平相處、彼此扶持，一同開展新生活。」林惠君娓娓道出居民命名背後的用心。

而重建過程中最漫長的專案，就是以兩年半時間重建九座教堂了。同樣是一路溝通協調直至竣工，從小為基督徒的林惠君，在禮納里首度參與建殿、

獻堂的歷程，「感謝神讓展望會擔起重建的主責，而非讓教會自行去溝通。教會內部難免意見紛歧，有了展望會，至少他們心裡不滿時能針對展望會，不會相互指責，繼續和睦在信仰裡彼此依靠。」

重建任務結束後，展望會的重建專案團隊撤出禮納里，改以兒童與家庭關顧、社區工作攜手居民邁向未來。十多年來每當林惠君重返禮納里討論完公務，信步社區巷弄不免回憶翻騰，「會想到這是誰的家、當時我們一起做什麼、現在過得如何、社區有了新故事……，就像遇見相識許久的老朋友。」伴隨禮納里一路成長、變化，林惠君與展望會團隊將繼續支持這片希望與祝福之地，在國境之南書寫每一頁充滿恩典的新故事。



重建時特別為兒童建置的育樂教室，如今是 60 名禮納里社區孩子的數位學習及樂團練習空間。



禮納里的居民以傳統石板建材結合個人創意美化家屋。

再累，也要送孩子 回到安全的家

堅守兒少保護工作第一線

撰文／楊仕馨
攝影／吳桓中
照片提供／邱慧雯

台灣世界展望會首位獲「紫絲帶獎」肯定的社工督導邱慧雯，常常協助被貼上「兒虐」標籤的家長照顧好自己，因為唯有如此他們才懂得學會照顧好孩子。

台灣世界展望會新店中心兒少保護方案社工督導邱慧雯，從讀大學社工系時就有「兒少保魂」，聽聞有孩子被欺負就熱血沸騰。畢業後擔任公部門社工時認識展望會，在展望會服務18年的心得是：「兒少要能照顧得好，跟家庭照顧者有很大的關係，所以社工員需要用很多時間跟家長工作。」

受新北市家防中心之邀，展望會於2010年開始承接兒少保護業務，時任展望會基隆中心社工督導的邱慧雯，因曾有北市家防中心的歷練，便至新店中心率領社工員合力接住兒虐個案或受暴兒少，服務新店、永和、烏來、石碇、深坑、汐止等新北市的孩子，而他們的辦公室緊鄰著展望會兒童資助計畫的社工辦公室，彼此有緊密的合作。

找出不當對待原因

「展望會兒少保工作及兒童資助計畫相輔相成，可以幫到更多孩子。」邱慧雯表示，展望會承接的兒少保護服務家庭，評估就有半數需要經濟紓困，所以社工端不單單只處理「打小孩」，更須了解不當對待背後的因素。

邱慧雯曾遇過一位單親媽媽，丈夫和她商量假離婚以減輕家庭經濟負擔，離婚後她才驚覺先生早有外遇，大受刺激下帶著小孩燒炭，因此被通報不當對待；經安置孩子一段時間，觀察及評估媽媽恢復狀況，家防中心決定讓孩子返家並交付展望會接手關懷，邱慧雯就幫孩子納入展望會的經濟扶助：「這位媽媽的家庭支持系統和朋友很少，要不是被通報，可能也不知道有社福機構可以求助。」

「我覺得兒少保服務的家庭，不該一輩子被貼上兒虐的標籤，在了解背後的原因，以及這些原因消滅後，家庭和孩子都要回復正常生活，而非活在公權力的監控下，所以要考量給予這些家長什麼支持去適應。」

「妳夠好了，我們才放手」

邱慧雯分享，自己生下女兒、成為媽媽後，切身感受照顧孩子的壓力多大，而多數父母卻都是從零經驗做起，所以她以「父母喘息空間」的概念規劃親職團體，讓家長紓解壓力，學習自我照顧，當家長懂得照顧自己，就可以好好聆聽和接住孩子。

「在兒少保的場域，往往為了保護孩子而站在家長的對立面，所以更容易經歷到家長的防衛或高張力衝突，甚至經常從開始到結束都很衝突。尤其看到孩子一再被不當對待，身為社工員內心總會自責難過，覺得自己是不是少做了什麼。」邱慧雯分享剛入行的心聲。一般來說，為受虐兒挺身對抗時，很容易造成家長受挫及氣憤。



專業老師在父母團體中教家長照顧情緒，而邱慧雯（右一）和社工員為了讓家長安心喘息，常常幫忙顧小孩一整天。

親職團體給予的養分，讓父母回家後把正向經驗傳遞給孩子，成為更好的照顧者。邱慧雯的合作思維，使社工員與父母之間的對立，有了180度的翻轉。如前述單親媽媽參加幾次親職團體後，對社工員提及後悔不當對待小孩，經評估可以結案了。這幾乎是家長們求之不得的渴望——趕快脫離兒少保社工，撕掉「施虐者」標籤。

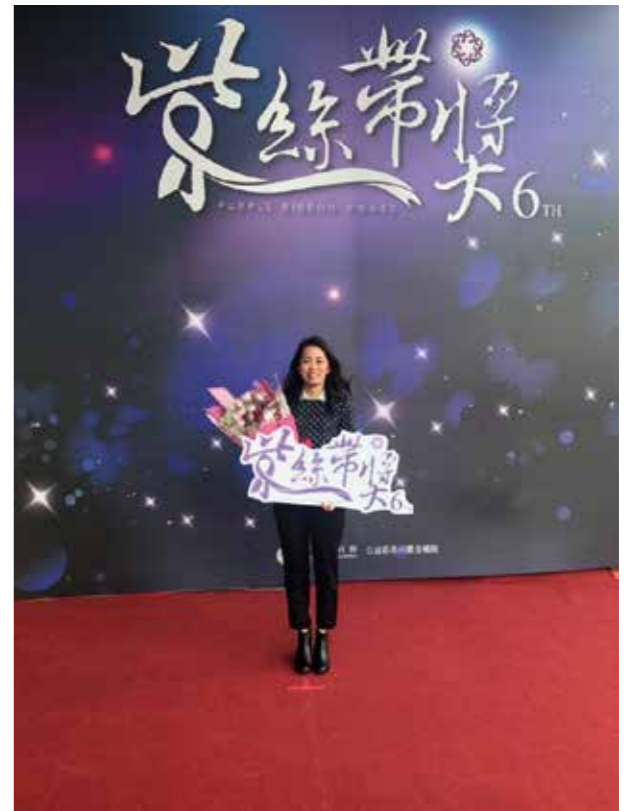
「媽媽卻表達捨不得離開我們，認為狀況最不好的時期，是我們一同度過的。我感動地告訴她：『現在的妳已經夠好了，我們才會放手，兒童資助計畫的社工員會繼續幫忙妳。』後來那位媽媽來辦公室參加其他活動的時候，我都會默默探頭看一下，她遇到我也高興地說：『來這邊看見老師，我很開心！』」雖然這類案例不多，卻是助人工作上很大的鼓舞。

獲國家級榮耀，母親卻落淚

2019年衛福部第六屆紫絲帶獎頒獎典禮上，站在一群醫院、法院、警察局及市府家防中心等其他九位獲獎者之中，邱慧雯是少數以社工員身分站上頒獎台，也是展望會首位獲頒紫絲帶獎殊榮的工作人員。「得知獲獎時非常驚訝，我覺得自己在保護性工作只是一顆小螺絲釘，」她謙稱這座獎不只肯定自己，「更是肯定展望會長年在兒少保領域做出成果。」

「謝謝父母帶著不說的擔心在支持我，我爸媽從來不知道社工在做些什麼，總默默擔心著我。」從時任部長陳時中手上接過獎座時，邱慧雯致上謝詞。當時她正陷入心力交瘁的低潮期，受到主管支持才堅守兒少崗位，「我媽媽看到我獲獎的影片，當場哭了。」

13年來，邱慧雯站在兒少保護服務的第一線，再累，也要守護孩子的安全。「進入兒少保體系的孩子，從小就沒有被好好對待或依附情感的對象。我會告訴社工，你所陪伴的孩子，在他成長經驗中至少有妳作為一個好大人的示範角色，認真傾聽他、讓他感受被尊重和肯定，那他長大後就能翻轉上一代的模式，選擇成為像你一樣的大人。」她說，看到孩子後續被關懷的模樣、知道孩子過得不錯，這樣就足夠了。



獲第六屆「紫絲帶獎」肯定的邱慧雯上台領獎，致詞時她感謝在保護服務工作上一路陪伴她和她所陪伴的人們，「不管是家長、孩子或所有照顧他們的人。」

保護服務領域最高榮譽「紫絲帶獎」

每年，衛福部都會從全台灣之家庭暴力防治、性侵害防治、性騷擾防治、兒少保護（含兒少性剝削防制）、老人保護、身心障礙者保護共六類保護服務工作領域中，遴選約十名在保護服務工作上，有著卓越貢獻、表現極為優異的服務工作者頒發「紫絲帶獎」，是國內暴力防治領域的最高榮譽。



自立後， 故事還在繼續

「再見」計畫區

偶爾，你是否也會惦記著：曾經每月定期資助的那個海外計畫區、長年關懷的某個外國孩子，在自立結案後，這些年一切都好嗎？

透過國外兒童資助計畫，台灣世界展望會投入8-12年的資源在一個外國「計畫區」裡，直到當地居民能獨立為社區發展努力後才離開，這時計畫區就「自立」了，資助人將會收到社區發展的《成果報告》與孩子的再見信，為這段轉變的旅程劃下句點。

由於展望會在社區的發展工作是「暫時」的，為了讓計畫有更多「永續性」，展望會透過五個關鍵驅力：強化社區自主性、合作夥伴、轉變關係、在地與國家倡議、家戶與社區韌力來定期檢視計畫方案，期望外部支援離開後，社區能夠維持計畫成果並持續改善。

永續性是理想目標，然而一旦展望會評估計畫區「自立」後即全面撤出，之後鮮少有資源回訪社區、進行後續評估，所以很難知道社區後來究竟過得好不好、當初成立的社區組織是否仍然運作等。也因此，所謂的落實計畫「永續性」，其實是一個未知數。

32年來首度重返自立計畫區

台灣世界展望會從1991年開始，匯集資助人每月定期資助款援助海外計畫區，至2023年已有98個計畫區「自立」，但展望會從未回去過任何一個自立計畫區，直到2023年我才終於有機會藉著新計畫區訪視之便，重返位於莫三比克中部、2021年自立的穆尼巴（Munhiba）計畫區，拜訪了前資助童一家人、健康委員會、水資源管理委員會、儲蓄團體及農夫團體合作社等。

撰文、照片提供／曾偉韻
（台灣世界展望會國際事工管理師）

原來，儲蓄團體還保持著當初展望會分享的運作方式及分工，甚至一起參與兒童保護議題，如識別社區較弱勢的家戶或孤兒，定期家訪提供協助——這是展望會離開後，社區民眾主動推行的改變之一；他們還自行發展出特別款項，用以照顧社區中較弱勢的兒童與家戶，甚至到其他社區協助培力新的儲蓄團體，將儲蓄互助的概念推廣出去。

儲蓄團體成員喬希娜（Josina）分享她的故事。她向儲蓄團體借貸，順利蓋了人生第一間房子，然而房子卻在三月因風災受損，那段時間她住在當地學校避難所，直到風災結束，她又在儲蓄團體幫助下修復舊屋，並且蓋了第二間房子。



站在新蓋好的房屋前，喬希娜在陽光下笑了。

送給台灣的一大箱蔬果



農夫團體合作社成員熱情分享農產，希望表達對台灣的感謝。

至於農夫團體合作社，仍使用過去展望會教授的技術，並持續學習農耕新知。雖然2023年遭遇風災、農作物全毀，但居民很快振作起來——先透過其他收入來源如木炭等度過災損時期，再重新整地復耕。他們將近期收成的蔬果帶到現場展示，並在台灣工作人員準備上車離開前，突然將那些農作物搬到後車斗，說要送給台灣世界展望會！

雖然這是當地的好客習俗，但深知他們受風災影響，甚至無法確定糧食會不會再次出現短缺，同時倉庫屋頂破損都還沒錢買材料修復……，於是請莫三比克展望會同事代為婉拒這份心意。

但他們回答：「台灣也不是人人都非常有錢，卻願意每個人擠出一點資源跟我們分享，所以我們也想用自己的方式表達感謝！不必擔心，這些東西不算什麼，我們是很強壯的組織，會繼續努力下去的。」

那一刻，我深切感受到他們想表達的感謝以及資助計畫的意義：他們知道，在遙遠的台灣有人惦記著他們，使他們從資源極度有限的狀況，到現在即使遭遇天災也能重新振作、團結度過。而他們將會帶著這樣的精神生活下去，並願意把果實分享給別人。

新的態度，新的未來

「其實直到展望會離開後，我們才出現心態上的真正轉變。過去展望會長駐時，我們覺得『有問題找展望會的人就好』，展望會離開後我們方知真的要靠自己了。」

社區領袖們表示，展望會剛離開時對社區確實充滿挑戰，就像剛離婚的單親爸媽，開始學習怎麼自己照顧孩子，但終究漸漸走向正軌，「未來還會出現新的挑戰，不過我們可以自己試著解決，所以已經不需要展望會再回來了！」

這就是長期資助計畫可以帶給一個社區的真正轉變：不只有乾淨水源、廁所、教室、食物而已，更重要的，還是人們應對未知問題的能力有所提升，心態也產生轉變，變得開始相信自己可以做到許多過去做不到的事情。

當社區逐漸有新的「mindset（心態）」、培養了知識技能、有了合作夥伴，才能承擔起後續發展下去的責任；唯有透過這樣的方式，即使外援離開，在地社區組織才可能持續運作，為社區帶來更多改變。這遠比留下幾個水井、幾間教室、幾隻雞羊這些「看得見的東西」更重要。

在已自立的莫三比克穆尼巴計畫區，我們透過儲蓄團體、農夫團體合作社和社區成員訪談，親眼見證資助計畫的「永續性」可能，特別體現在社區自主性、合作夥伴、家戶與社區的韌力上。當世界不再需要世界展望會，相信這正是資助人與展望會共同的期盼和願景。



再見穆尼巴！雖然應該沒機會再見了，但相信你們都會好好的。（中排左二為作者）

看見鏡頭下的 生命景深

攝影、圖說／洪大為、伍佰
張鈞甯、王朝民、楊永智、張晉瑞
張家銘、洪瑞陽、杜明翰、曹苡詩

許多深具攝影專業及影響力的志工與夥伴，
在這段服務的長路上和台灣世界展望會並肩走進第一線，
用按下快門的瞬間，將世界的需要帶到台灣民眾眼前，
也把生命最動容的剪影，長駐在彼此交會時的畫面。

為所有兒童帶來喜樂、希望與公義，是你我想為這個世界創造的改變。
一起聆聽這些攝影師分享鏡頭下的故事，
看見改變過程中的生命萬象，與人性裡熠熠的光輝。

For Justice

淚光

暹粒街頭兜售紀念品的孩子，看起來不到 10 歲，卻成了家庭生計的主要來源。茫然無助又早熟的眼神，讓我至今難忘。
(2013 年·柬埔寨／洪大為)



難以置信的一幕

一個小孩在街角怯生生看著，我們給了他餅乾，就在他撕開包裝紙要吃的剎那，一個成年人走近將餅乾搶走，一下子就吃掉了。
(2013 年·賴索托／伍佰)



心疼

看見孩子腳下因旱災、缺雨而乾裂的土地，想到如此貧瘠的土壤種不出作物，許多孩子面臨飢餓的未來，感到很心疼。
(2014 年·海地／張鈞甯)



點字女孩

這位視障女孩必須先教會老師使用點字板，老師才能教她知識。敬佩她面對生命難題，仍保有積極的學習態度和喜樂的心。
(2014 年·尼加拉瓜／王朝民)



燦爛高飛的蝴蝶

兩年前的她，每日在家暴中度過，如今她的笑容如同臉上彩繪蝴蝶般燦爛，還成為身心受創兒童社團的社長，變成別人的祝福。
(2016 年·瓜地馬拉／王朝民)

Joy



無論如何都要美

長年受內戰影響，這裡民生凋敝、生活困苦，但是即使環境艱難，女孩仍舊愛美、喜歡裝扮，她漂亮的髮型實在吸引人目光注意。
(2006年·剛果民主共和國/楊永智)



人性的美好

村裡大人、小孩在田裡撿蝸牛。雖然生活貧乏，仍可以看見人與人間可貴的感情，而我的心就在人性的美好中得到滿滿能量。
(2011年·越南/張鈞甯)



懂得

資助童看著從台灣而來的卡片與物資，卡片中的文字對他們來說既陌生又遙遠，但如同微笑一樣，助人的暖意不需多言。
(2011年·羅馬尼亞/張晉瑞)



母親的吻

母親抱著孩子關愛的親吻，雖然生活環境很刻苦，一名母親對孩子的愛，仍然是沒有分別的滿溢。
(2014年·海地/張晉瑞)



最好的款待

他們派出村裡最優秀的孩子、穿上最好的衣服相迎，奮力踩踏地上的灰塵，唱著一首首熱情溫暖的歌，我們人還沒到，歌聲已響徹山谷。(2013年·賴索托/伍佰)



遊樂場

一戶人家的雞舍，也是男孩的遊樂場。他沒玩過盪鞦韆和溜滑梯，在這爬來轉去，偶爾逗逗小雞、追追公雞，已是樂在其中。
(2015年·尚比亞/王朝民)



有妳就夠了

媽媽眼眶泛紅地抱起不良於行的女兒，兩人相視而笑。那一瞬間，我懂了什麼是「有妳，這一生就夠了。」
(2017年·越南/曹苴詩)

Hope



窗檯裡的希望

加爾各答的貧民窟，學校裡孩子正在上課。簡陋的教室之中沒有桌子，每個孩子都手拿課本，大聲地唸著書上的內容。
(2004年·印度 / 楊永智)



樹蔭下的教室

這裡的小學每天只上半天課，學習東文、數學、道德等基礎科目。知道上學機會得之不易，孩子們如此珍惜可以讀書的時光。
(2013年·柬埔寨 / 洪大為)



烏雲總會散去

在八八水災重建基地，鋼骨一一架起，剛下完午後雷雨，夕陽把遠處高樓襯托在黃澄澄光影中，彷彿說著風雨中有希望，泥濘中有真情。
(2010年·台灣 / 杜明翰)



看見另一個世界

孩子是聽障生，也許成長路上多少有障礙，但當他有一個機會以不同的方式、角度看見世界，相信他仍然會有所發揮。
(2013年·越南 / 張家銘)

恩典

孩子們傳遞而來的笑容，能卸下心頭上重擔，是世界上最棒的禮物。
(2019年·緬甸 / 洪瑞陽)



為生命祝福的歌

曾被遺棄而流浪街頭、冬日寒夜裡躲在下水道瑟瑟發抖的孩子們，如今已經可以用歌聲及舞蹈向世界傳唱生命轉變的祝福。
(2018年·蒙古 / 洪大為)



缺一不可

參加籃海計畫的小球員，賽前和隊友、教練及社工打氣。無論在哪个位置都彼此加油守護，因為有每一個你，團隊得以完整。
(2023年·台灣 / 曹苡詩)

感激

好事發生，一起使改變成真



黑暗部落的不日花

攜手同心，讓願景發光

撰文／楊仕馨
攝影／吳桓中
照片提供／楊麗寰

回到 2003 年，
當時台灣世界展望會關懷逾兩萬名國內兒童，
決定在既有服務之上做不一樣的「創意事工」，
帶給孩子、家庭與社區永續性轉變，
而第一站就是輔導黑暗部落族人把慣行農法轉型有機，
一起打拚美好願景。



「上來這裡真的不容易！衛星上沒辦法定位，必須由當地人帶我們走。」展望會東區辦事處家庭培力督導楊麗寰握住方向盤，駛在緊鄰懸崖的蜿蜒路上，邊安慰車上其他人：「現在好多了！以前上來完全沒鋪路，你能想像半夜開在上頭嗎？」

黑暗部落第一代頭目 Sawmah 在副駕駛座叮嚀上坡時油門別踩太緊，悠哉地看向窗外遍地矮草叢：「外地人來看，以為我們種很多韭菜。」他打趣說的「韭菜」，真實身分就是不在花期的金針花株。

從低谷轉型，照亮黑暗部落的曙光

日據時代，阿美族人從東海岸流轉到六十石山 Gihalai 部落。光復後，山地收歸政府國有，部落決議保存原始環境，婉拒電線、電纜進入山林破壞景觀，成為外界周知的「黑暗部落」，60 多年來洗衣、煮飯都維持無電的傳統生活。

「早期多種生薑、水稻和花生，族人措作物沿九岸溪床走到山下市場賣。」黑暗部落現任頭目 Adop 表示。1920 年代，不少族人為求生活便利搬到山下的達蘭埠 (Talanpo) 部落；1980 年代，許多八七水災的受災居民離鄉背井前來墾拓，Adop 的父親和其他移居的族人也渴望重返山林，「50 年前，我爸爸離家到西邊參加十大建設，後來帶著鋪高速公路的工錢回鄉，買回祖先的地。」

1980 年代達蘭埠教會和鄰近農場串接引進赤科山的高山金針，具備耐旱、多產的特性，讓村民迎來每斤 500-600 元的榮景。隨著 2001 年起大陸金針傾銷，本地價格一瀉千里，崩盤跌破每斤不到 100 元，加上硫化金針的報導打擊消費信心，族人們血本無歸。

「展望會加入時正處於低谷期。」Sawmah 說道。2003 年，35 歲的蕭文榮剛接下展望會社區產業督導，籌組創意事工：「當時大家一致認為不要只做經濟援助，應協助家長和社區培植適合的專長，還要環境永續，為孩子創造轉變。」現任展望會國內事工副會長的蕭文榮說著社區發展初衷：「回想起來，這份感動來自展望會、資助人和村民共同付出、合力參與的社會實踐。」

阿美語中團結互助的耕作

金針花只有一天盛開期，日出前就得採摘，一旦花蕾微綻便失去收成價值。自從達蘭埠教會和族人決定轉型無毒金針，意味不再施農藥及化肥，得投入更多人力拔草、採收，每戶都面臨人力不足的考驗。當年進駐部落的社工員楊麗寰，也跟著凌晨兩、三點摘金針。

「老一輩無意中聊到 Malapaliw (阿美族語：換工互助)——哪家需要幫忙就大家一起做，完成後再去下一家。當下覺得太好了！我們建議部落延續傳統，解決人力需要。」展望會在 2005 年開始幫部落跨入無毒農業門檻，再轉型有機，期間召開多次產業會議、簽署有機意願書、補助資材、推動課程研習等。

2006 年，展望會協助成立「花蓮縣達蘭埠文化農業產業推廣協會」及申請「原住民族扶植產業聚落計畫」等政府資源，當時工班班長 Adop 還研發出炭焙烘製法。「每戶收成 1,500-1,800 公斤的金針花送來後，我就 24 小時顧火候、翻面，烘好約 1,200 公斤。」他的工寮是六十石山唯一烘乾廠，以相思木、楓香烘烤的金針樸質無華、清雅馥郁。

炭焙金針的成功，給族人申請有機認證的勇氣，卻因土地為林班地而非私有地受挫。展望會邀請生物技術開發中心的吳美貌副研究員協助走上國際，在 2008 年通過瑞士生態市場研究所的國際認證，從此成為全台有機金針產量最大地區，能外銷歐美，更獲原住民委員會「十大精選部落好滋味」食品加工金獎。

向國際發揚「黑暗」魅力

為了增加銷售，展望會帶著族人去其他展售中心參訪，提供建料經費讓老人家和工班在三個月內蓋出展售中心——當然屋內也沒有電，只靠小煤油燈看見陳設：相思木片建大門，竹子和黃藤編牆壁和床鋪，牆上還有炭焙金針製程介紹及履歷證書。

「全是老人家親手編的！我們把黃藤削成一條條給老人家，他們也教我們怎麼編。」60 多歲的 Sawmah 和 Adop 都是當年組成工班的小伙子，自豪說著和展望會一同蓋屋、搭伙吃飯的趣事，也因為這份連結，後來莫拉克颱風襲台，整個工班就自發加入展望會替災民搭建中繼屋的志工行列。



看見族人在路上撐傘展售產品，部落長老率工班蓋展售中心。

除了產品展售中心販售添加金針的紅茶、冰淇淋、拌醬等農特產品，展望會也協助設計產品包裝及「不日花」品牌故事，向外拓展上架有機商店，更為部落規劃溯溪生態遊程，讓國內外旅客在花季之外仍能體驗黑暗魅力。

「部落能自己主導產業發展才是長久之計。」蕭文榮表示。展望會創造成功經驗後撤出，但對兒童的關懷從未止歇。像出身達蘭埠的潘務本到中部做臨時工，40 歲時帶著兩個孩子返鄉定居，「展望會社工關心我的子女，讓我學會連結資源的重要。」潘務本表示，多年來孩子的求學有所支持，也讓他積極改變生活，懂得擬政府提案及連結社會機構，更被選為鄉代表，在地服務促進更多青年回流。

在社會企業引入台灣前，部落已實行社企精神，凝聚宗教信仰及部落傳統，促進生計，投入群體發展及文化傳承，近年來更培育段木香菇、楓香及苦茶樹，建立產銷多樣化及觀光特色，在黑暗中傳承前人步伐、持續發光。



近年部落開始培植段木香菇。圖為初代頭目 Sawmah。



「Malapaliw」解決部落人力不足難題，也凝聚團結意識。



山坡上的歌聲

活該、活該，誰叫我們是達蘭埠，一直作事情
作有機，這樣的工作，為了使部落好
為了使工作的人好，也為了使達蘭埠工班的人好

——節錄自紀錄片《達蘭埠 Malapaliw》

在 2007 年展望會拍攝的紀錄片中，Adop 的爸爸帶著族人們辛勤拔野草，於山坡上隨興唱起自編歌謠。即使互助合作，有機耕作仍非常辛苦，只能自嘲活該、互相打氣。十多年後，Adop 的爸爸已不在人世，然而 Malapaliw 精神依然繼續傳承著。



「媽媽說，有飯吃時 要記得沒飯吃的人！」

最快樂的永久資助人莊明祥

撰文／陳慕君
照片提供／劉怡菁

「人出世白白、回去空空，幫助別人就是幫助自己。說不定哪一天，你或你的子孫也需要別人幫忙。」

30多年前某一天，一位穿著汗衫工作褲、腳踩膠鞋的阿伯，拎著裝魚的麻袋走進台灣世界展望會高雄辦公室，工作人員上前關心：「請問有什麼需要協助的嗎？」他立刻回：「我不需要被協助，我來協助你們的！」隨即掏出懷中以報紙包好的一疊10萬元鈔票，表示他剛賣完自助餐、從市場批貨，聽聞展望會在賑災，特地騎腳踏車過來貢獻一分心力。

他就是展望會的「永久資助人」、現年78歲的高雄旗津「海濱海產店」創辦人莊明祥。1990年起，他開始透過展望會關懷弱勢需要，為清寒家庭學子助學及捐贈愛心年菜，並支持展望會在剛果民主共和國鑿井和建校、為烏干達學童蓋教室、提供禦寒衣物及保暖設備給東歐地區的貧困家庭過冬等，除此之外至今與家人定期資助過215名國內外兒童。而這一切，都因莊明祥謹記祖母和母親的教誨：「有飯吃時，要記得沒飯吃的人。」



2019年春節前夕，莊明祥親自批現撈魚貨為弱勢家庭加菜。

嗜盡貧苦，更樂於助人



2003年莊明祥赴越南貧困社區，關懷當地學生的教育需求。

莊明祥並非出身富裕之家，小時候父親經商失敗，家中一度連買米錢都沒有。當時年幼的莊明祥至米店除米，米店老闆一聽他家經濟出狀況，硬是將已打包好的米再倒回米缸，這一幕刻印在他心底，讓他從此更體恤「甘苦人」的難。

家中世代生活於旗津的莊明祥，為協助家計提前出社會工作，陸續以捕魚、油漆工為業，後來與太太合力經營自助餐，為高雄港的工人提供飽足，從一間小便當店一路發展至門庭若市的海產店，每天凌晨三點就起床開工，忙到近半夜才歇息。勤奮工作賺了錢，他依然喝白開水解渴、穿「夜市牌」衣服，省吃儉用樸實度日，助人卻是慷慨大方。

每當國內外發生重大災難，莊明祥總第一時間伸出援手，無論賀伯風災、九二一震災、莫拉克風災、南亞海嘯……，他常抱著現金直奔展望會辦公



莊明祥的太太為前來用餐的蒙古兒童示範如何剝蝦。莊明祥常說全靠太太大力支持，他才能義無反顧助人，使好事不斷發生。

室，詢問還能幫什麼忙；1993年，他聽說社員必須騎摩托車載運物資到深山部落，主動捐贈展望會南區辦事處第一台公務車。此外，他也不時提供物資或善款予附近貧困家庭、學生及育幼院、街友中心等社福單位，受惠者不計其數。

擁有澳洲企管碩士學歷的莊明祥長子莊俊立回憶：「以前不理解父親，覺得家裡都沒車，還捐車給展望會；不斷幫助人，我上大學卻只給註冊費、宿舍費，得自己打工賺生活費。」直到後來他才漸漸體會取之社會、用之社會的道理。莊明祥表示：「家財萬貫，一天也是吃三餐；豪宅再大，睡覺也睡三呎而已。錢又帶不走，能分享給有需要的人，心裡才是富足與平安。」

擁抱世界，也被世界擁抱

莊明祥從不為旅遊出國，卻多次隨展望會至各國了解專案成效、探望資助童。他於非洲剛果看到居民住在沒水沒電、「形同雞寮」的居所，於心不忍；在斯里蘭卡眼見孩子用手扒著吃玉米粉糊果腹，更紅了眼眶。「我能力有限，只希望這些孩子能溫飽、受教育，將來可以自力更生。」莊明祥說。

走訪世上有需要的角落，莊明祥更樂於在自家海產店款待弱勢孩子享用美饌，無論當展望會在附近為國內兒童舉辦方案活動，或非洲愛滋遺孤「Watoto」合唱團、蒙古街頭遊童「藍天」合唱團來台灣演出，他皆張開雙臂熱情接待，不僅準備滿桌佳餚，還贈送文具、保溫瓶等小禮物，而孩子們滿足的笑容、真摯的擁抱，就是莊明祥最好的回報。

「每個孩子不分國籍、種族、貧富，都應該被照顧。我只盼辛苦的小孩都能安心學習，學到知識後改變處境，將來再去幫助其他人。」曾受限經濟條件未能完成學業，讓莊明祥特別重視教育，也因長期參與海外愛心工作，使他具有更寬宏的世界觀，「每次一出國都看見台灣人做善事發揮的影響力，即使只是付出一點點，大家一起來，就能讓世界更祥和。」

積勞多年，年事漸高的莊明祥在疫情期間中風，目前邊休養、邊復健，偶爾才到海產店巡視，店內生意及助人志業已交棒長子莊俊立負責。「父親常告訴我們，餐廳賺的是公共財，是用餐客人『借放』在此，我們僅是中間人，累積眾人力量為社會與世界做些事。」莊俊立笑說會向父親看齊，將展望會贈送「積善之家」匾額上的精神繼續傳承下去。



莊明祥不出國旅遊，而以愛擁抱世界。圖為越南關懷行。



3月7日是莊明祥的生日，他資助的孩子寫卡片祝他生日快樂。

與愛牽手一輩子

飢餓三十背後的甘味人生

撰文／陳慕君
照片提供／吳政瑞

40歲的吳政瑞，至今人生中近半數時光投身志工，還在服務時認識生命中的「牽手」、共組美滿家庭。多年來他發現，原來為人付出後，自己反而得到更多。

前任職日語文教機構的吳政瑞，半工半讀完成大學學業之後，開始捐款助人及成為台灣世界展望會志工。「讀國中時家庭經濟出狀況，所以大學選擇念夜間部，白天跟假日都忙著工作賺錢。」吳政瑞回憶，家中遭逢劇變後自己受到很多人幫助，也使他第一次看見展望會號召助學就深受觸動。

當時吳政瑞自覺已有謀生能力，萌生助人念頭：「只希望孤苦無依的孩子們，不用像我一樣走得這麼辛苦。」即便薪水只有一萬塊，但每月捐出700元幫助貧困學童還行有餘力，「頂多午餐以兩片吐司解決就好了！」他認為，有力量照顧別人時就該盡力去做，就算財力有限還可以擔任志工貢獻心力，因而報名展望會志工招募訓練。

就這樣，18年來吳政瑞以志工身分支援飢餓三十、資助童方案、聖誕愛心禮、兒童音樂會、義賣等無數大小活動。在展望會「泰陽」志工團隊中暱稱「小瑞」的他，從青春到壯年，與展望會並肩走過服務歲月，成為溫暖許多孩子生命的小太陽。

深以擔任志工為榮

吳政瑞首度參與志願服務的大型活動，就是第17屆飢餓三十大會師。帶著好奇心與新鮮感，他和四千多名參加大會師的民眾，在台大體育館經歷難忘的飢餓30個小時體驗。「透過台上主持人、不同來賓的分享，『實況轉播』其他國家的生活，讓人真切感受我不過是當下的飢餓，許多兒童、家庭卻日復一日這樣過日子。」作為費心協助現場民眾的活動志工，吳政瑞仍為不曾深入了解的世界暗影所震懾，同時也生出強烈信心：「原來我們一群人同時聚在一起，就可以做更大的事。」

支援超過十屆飢餓三十活動，吳政瑞應付過各種狀況。「有一年活動辦在高雄國家體育場，一、兩百台遊覽車同時抵達，我們拚命指揮遊覽車依序進出、引導民眾下車入場，實在壯觀！還有一年活動進行到半夜下大雨，志工們緊急為幾萬名露宿體育場的民眾發放輕便雨衣，印象深刻。」他表示，擔任志工與一般參加活動的民眾，最大不同就在於守護大家的責任，「這份責任，代表一份榮譽。」

不僅如此，吳政瑞還在飢餓三十活動裡邂逅生命中的另一半。「當時我忙進忙出，同為志工的她主動幫忙，就這樣開啟互動逐漸熟絡。」他靦腆道，兩人的友情慢慢昇華為愛情，相識三個月就認定彼此，「我們覺得既然樂於當志工，有共同的興趣和目標，決定廝守終身。」如今，吳政瑞、老婆加上現年9歲的兒子，成為熱血的「志工家族」，假日常見他們全家出動支援展望會辦活動的身影。



「付諸行動，就從投下一塊錢到愛的麵包存錢筒開始！」2023年吳政瑞全家出動號召民眾關心弱勢兒童的身影。

在別人的需要上看見自己的責任

「當志工不只幫助別人，過程中自己也有滿滿收穫。」個性內向的吳政瑞因投身志願服務，開始練習跟人互動、面對人群，逐漸不再害怕接觸陌生人，甚至能站上公眾場合侃侃宣廣弱勢兒童權利；而支援社工員辦理的方案活動時，不僅看到小朋友在過程中改變，他也從應對突發狀況和孩子的需要上成長許多。

吳政瑞記得，曾有一位參加展望會活動的原住民小朋友對他說：「你這個『白浪』（泛指平地人），反正你下次又不會來，你幹嘛管我！」這番話深切提醒他服務的初衷，「我一定不會只來服務一、兩次，而要有決心延續下去，讓孩子願意信任我。」他發現，當志工最重要的就是「换位思考」，必須考慮接受服務者的角度，才能把服務做在別人的需求上。這些志工生涯歷練而得的同理心、面對挫折的正向心態，都使他在職場及日常生活中獲益良多。

「站在孩子的角度看世界」是掛在展望會辦公室的標語，也是吳政瑞最認同的一句話。時間拉回18年前首度擔任飢餓三十活動志工的夜晚，當年滿腔熱忱的他在活動結束後將志工證拿給時任展望會

會長簽名留念，那句簽在志工證背面的「施比受更為有福」，成了他志工人生最好的註解。「看著服務的小朋友成長，從一株小幼苗慢慢茁壯成一棵大樹，心頭會湧上莫名的幸福感，只有親身體會過的人才懂。」帶著這份幸福的感動，吳政瑞一家人要在志願服務裡，繼續與「愛」牽手一輩子。



志工吳政瑞在疫情肆虐的寒冬裡，依舊溫暖許多孩子的心。



對吳政瑞（右一）和其他展望會志工而言，能為有需要的兒童服務是一件幸福的事。

當我們駐足在 生命轉彎的地方

在一甲子的光陰裡，台灣行經筆路藍縷、接受海外援助，
終至有力量守護家園、進一步傳愛世界，
關鍵是各個世代的接力參與，還有社會齊心的動員凝聚。

自 1985 年起，已有至少 40 萬台灣民眾響應一對一兒童資助關懷，
陪伴 15 萬名國內兒童及 38.6 萬名國外兒童成長茁壯，
使 51 國、175 個貧窮社區在困境中遇見轉變希望。

全台更有超過 3.5 萬間愛心企業、教會、學校、機關團體及逾 3 萬名志工，
合力藉由倡議活動、服務行動、捐款支持等方式，
投入台灣世界展望會以兒童福祉為中心的國內外工作，
從弱勢家庭子女的教育營養，到偏鄉社區的發展資源，
從天災急難中的緊急救援，到硝煙彈雨後的庇護重建，
靠著人與人間的彼此扶助，為世界療傷修復。

因為辛苦過，所以我們懂。
一同回顧你我沿途駐足的關懷腳蹤，
見證在生命轉彎處，當愛交會時那些動人的臉譜。

60
週年
特刊

64

撰文／陳慕君

照片來源／台灣世界展望會影像資料庫

註：

根據已建立之數位資料庫，台灣資助人人數統計自 1995 年至 2023 年、國內資助童
人數（含已自立與資助中）統計自 1981 年至 2023 年、國外資助童暨計畫區數（含
已自立與資助中）統計自 1991 年至 2023 年、愛心合作夥伴（企業、學校、教會、
機關團體等）數統計自 1985 年至 2023 年、志工參與人數統計自 2001 年至今。



Together, Stronger



陪伴你長大

在資助入每月定期資助款關懷下，如今每年為全台近 4.5 萬名經濟弱勢孩童提供扶助金支持、方案活動及專業社工服務。



讓家更堅固

透過生計方案攜手家長、社區增加收入與就業機會，並在過去 23 年為逾 17.2 萬戶次的急難及特殊景況家庭提供雪中送炭的補助。



教育發展及健康促進

以提供「學習資源」與「學習機會」陪伴孩子安心學習，包括助學金、學用品 / 學習設備補充、就學交通住宿支持、學生中心、數位學習中心等，以及針對國中、小學齡兒少的課後生活照顧、課業輔導、課後陪讀、學習成績提升等支持，與為學齡前兒童提供學前預備方案，此外也透過發放營養扶助金、辦理送餐服務及營養品補充方案等，促進兒少健康。統計自 2002 年至 2023 年，全台有超過 154 萬人次兒少因展望會的助學金 / 扶助金受益、逾 310 萬人次兒少因課輔班及教育學習方案受益。



拉起社會安全網

藉由兒少保護教育、居家安全維護及 35 個政府合作案，包括 113 保護專線、原生家庭支持服務、家庭處遇服務方案等，守護孩子免於暴力威脅。自承接相關服務起至 2023 年年底，展望會已協助招募 430 戶家庭成為寄養家庭、安置 3,090 人次兒童於寄養家庭獲得暫時的避風港；113 保護專線更已接聽逾 218 萬通諮詢電話、協助通報 38.5 萬個案件。



災害發生從不缺席

自 1995 年來投入超過 142 次國內天災及人為災害回應，包括九二一震災、桃芝風災、莫拉克風災、高雄氣爆、新冠肺炎疫情、納莉風災、敏督利風災、蘇迪勒風災、2016 高雄美濃地震、2018 花蓮地震、2023 小犬風災等。



投資豐盛生命

在資源最有限的地方，孩子們的天賦才能依然會閃閃發光，端看我們如何發掘、引導，激盪出生命的火花。



防患於未然

辦理兒童及社區的防減災教育宣導，並在災害潛勢區與居民合作推行社區自主防災課程，以充足預備來降低各類災害帶來的損害。



For a Better World



每年資助逾 19 萬國外兒童

世界不遙遠，資助愛相連！2024 年，台灣資助者共支持 77 個社區、19.2 萬名國外孩子藉由社區發展促進兒童福祉。



改善社區水資源暨衛生

從蓋水井、廁所到倡導衛生觀念，讓一杯乾淨水不再是孩子難以實現的渴望，更因而擁有健康成長、穩定上學的基礎。



守護兒童健康與營養

從推廣母嬰健康與家庭菜園、支持健康中心軟硬體設備、培力社區保健員，到防治瘧疾、愛滋病、伊波拉病毒、新冠肺炎等重大疾病，守護孩子長大。



好好上學、快樂學習

建教室、提供課桌椅及學用品、培訓師資、向社區及家長倡議教育重要性、舉辦社區閱讀營等，使上課學習成為貧困孩子的日常，在教育品質提升下追尋夢想。



建構能力、邁向脫貧

藉由家庭生計方案、成立儲蓄互助團體、提供微型貸款、扶植地方產業等方式，攜手社區居民脫離貧窮困圈。



揮別受暴童年

透過公部門合作、組織家長團體及兒童社團倡議等方式，減少童工、童婚、霸凌、家暴等加諸兒童的暴力。



救援糧荒

自 1985 年至今，持續藉由糧食與現金發放、以工代賑等方式為缺乏食物的人們伸出援手，並透過加強環境韌力改善糧食危機。



4 億碗台灣米飯飄香 10 國

20 年來共為包括友邦史瓦帝尼在內的 10 個國家，提供近 8 萬公噸台灣白米，以一碗白飯 200 公克換算，約等於 4 億碗白飯。



馳援國際重大天災

無論蒙古雪災、南亞海嘯、海地震災、東日本大地震、尼泊爾震災、土敘震災……，台灣愛心總在第一時間伸出援手，救災之餘亦持續支持中、長期重建與發展工作。



感激

69



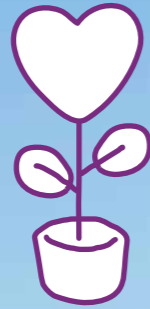
關懷戰火下的婦幼

從盧安達種族屠殺、剛果內戰、敘利亞內戰、南蘇丹內戰、羅興亞難民危機、阿富汗危機、俄烏衝突……，台灣愛心持續關懷衝突中最脆弱的婦女和兒童，保障其生存與安全。

當世界斑駁，總有人縫補。感激一路上每一位曾經無私付出的夥伴，讓我們繼續朝永續發展目標邁進，在更好的世界裡結伴同行！

薪傳

當孩子長大，延續愛的篇章



不曾消失的 「大萬計畫區」

愛，會流傳下去

撰文／陳慕君

攝影／胡聖民

照片提供／金玉美、金豪昌

1975年，台灣世界展望會於南投縣信義鄉開設「大萬計畫區」，招募鄉長的女兒全秀華擔任計畫區工作人員，騎著「野狼」機車穿梭在蜿蜒山徑上關懷部落兒童。將近半個世紀後的今天，大萬計畫區早已不在，但全秀華照顧過的孩子金玉美、金豪昌，長大後持續奔走在「梅的故鄉」，傳承服務兒童的使命。



「秀華姐，您年紀慢慢大了，要照顧身體、好好休息，不要太勞累好嗎？」「秀華姐，您就像我第二個媽媽，請多多保重，祝早日康復。」2023年年底，台灣世界展望會信義工作站社工員金玉美、金豪昌，聽聞小時候照顧過自己的「展望會老師」、現年71歲的全秀華在家中不慎跌倒，即使許久未見，仍關心送上慰問。

走在南投縣信義鄉，一提到全秀華，超過半數人都認識——「那個大萬的老師啊！」大萬計畫區至今依然是當地居民口中「關心兒童的地方」，而全秀華就是當年帶著資源進到部落，也把愛帶到數百名孩子身邊的大萬計畫區輔導員。

時光重回 1975 年

58歲的社工員金玉美記得，自己是大萬計畫區編號10號的資助童。在金玉美10歲那年，某天全秀華突然在部落叫住她，要她和其他小朋友到教會集合、拍照寫信，那是她第一次聽見大萬計畫區。全秀華回憶：「當時部落普遍貧窮，每家都五、六個小孩以上，展望會規定一家每三名小孩，就有一名國小到國中階段的孩子可以成為資助童，玉美家共五個孩子，她剛好符合資格。」

就這樣，包括金玉美在內共120名孩子，成為美國、加拿大及澳洲資助人共同關懷的第一批大萬計畫區兒童¹，全秀華是唯一的工作人員，辦公桌借設於信義教會一隅，辦理助學金、物資發放、才藝班等作業。「當時一聽到牧師廣播，大萬的小朋友就要去教會寫卡片、回信，第一句都要寫『親愛的資助人』，筆劃好多。」金玉美笑說小時候最期待發物資，像書包、鞋子、衣服，「印象最深刻的就是來自美國的罐頭！水果罐頭比較甜，所以拿到蔬菜罐頭的小朋友還會失望，但能作為家中一餐的主食，很有幫助。」在幾乎每家都是辛苦生活的年代，孩子們也因此有了參加合唱團、吉他班、舞蹈班、團康活動等體驗。

回想那段成為「大萬孩子」的時光，金玉美滿心感恩：「我們無形中學到寫信的禮儀，文筆也比其他人流暢，部落小朋友在物質貧乏的環境裡，由於音樂的觸發、資助人的鼓勵、各種禮物和活動，擁有快樂的童年回憶。」

出現在每個最需要的時刻

孩子們眼中溫柔的「秀華老師」，在大萬計畫區服務十年，期間還曾有澳洲資助人三度來台探望大萬資助童。即使後來結束大萬計畫區業務，展望會也從未離開信義鄉，而是持續擴大工作，全秀華更一直服務39年才退休，每當天災侵襲，總可見到她忙碌救災的身影。目前同樣任職信義工作站的社工員金豪昌，就是在九二一地震後成為全秀華服務的孩子之一。

雖然當時年僅14歲，金豪昌仍清晰記得那場半夜發生的大地震，「天搖地動，山邊還傳來巨大落石聲，隔天看到有一顆比房間還大的石頭砸進了別人家。」九二一地震不久前，金豪昌的父親才因意外驟逝，全家人正處於悲慟中，房舍又因地震半毀，母親帶著三名尚在讀書的孩子，於空地上搭建臨時遮蔽處棲身，是全秀華陪伴著一家人走過艱難。「秀華姐三不五時就來關心需要什麼，有物資時都會拿給我們，還幫忙申請助學金、住宿交通補助等。」金豪昌回憶。

金豪昌見媽媽辛苦打零工養家、重建家園，發奮讀書之餘也在超商、玉山國家公園打工，分擔家中經濟壓力。全秀華將他納入展望會寒暑假工讀方案，更邀請到資助人在他高中畢業典禮上驚喜現身。「看到她們出現時我喜極而泣！我的資助人是一位阿姨，她兒子與我年齡相仿、生日相近，所以每年都會記得為我準備一份生日禮物，她們能參加畢業典禮對我意義重大、畢生難忘。」金豪昌說。



全秀華參加服務兒童的幼兒園畢業典禮，為孩子頒發畢業禮物。

註：

¹ 最初大萬計畫區以服務明德村兒童為主，後來逐步擴及至豐丘村等其他村落兒童。

將心比心、委身服務



當服務家庭遭遇變故，金玉美總付出更多關心來陪伴對方。

全秀華對服務兒童的關心，並不因孩子自立結案而中止。對金玉美、金豪昌了解甚深的她，在他們完成大專學業後陸續推薦兩人至展望會面試，催生出兩位用心深耕信義地區的社工員。

在展望會服務22年的金玉美分享，作一名社工員必須以堅韌的心把溫暖帶給軟弱的人。例如曾有家長因丈夫過世、心情低落，一度想要輕生，金玉美耐心陪伴開導，分享自己同樣經歷喪夫、走出悲傷的過程，鼓勵她為孩子堅強起來。「最挫折的是聽到孩子為了家計中輟去賺錢，或交了男女朋友早早結婚，我會反思還能多做些什麼，像年輕爸媽育兒經驗不足，就多關心他們後續照顧孩子的狀況，不會因結案就不再互動。」金玉美說哪怕再辛苦都不曾後悔從事這份工作，「資助人跟秀華姐在我心裡種下助人為樂的種子，看到有人在我輸送的服務下改變，那是無法言喻的滿足和喜樂！」

而擔任社工員15年的金豪昌，服務範圍遠遠來回車程1.5小時的神木村，他觀察到，由於山上缺乏工作機會，不便離家到外地工作者很容易陷入經濟困境。往往看著服務的孩子、家庭，金豪昌都會想起曾經受助的自己，因而加倍付出、盡力協助，「關鍵是多傾聽，站在對方的角度看事情。」他很欣慰照顧過的孩子長大後都記得他，更有人剛成為社工員，「原來這就是秀華姐的感覺！」

如今定居南投市的全秀華雖已退休十年，對服務過的孩子依然如數家珍。「玉美從小熱情活潑，一定能帶給許多人溫暖；豪昌安靜沉穩，認真踏實的他很能使人安心。」收到兩人捎來慰問，全秀華感動道：「謝謝你們！很高興你們努力上進地長大，在社會上成為別人的幫助，我會一直為你們禱告。」

帶著全秀華的祝福，金玉美、金豪昌及信義工作站另外兩名社工員，正繼續把資助人的關心帶到信義地區597名有需要的孩子身邊，傳承大萬計畫區那一份無遠弗屆的愛。



金豪昌帶領培力的青少年挑戰搭捷運闖關等生涯發展方案。

大萬計畫區早不復在，但至今展望會依然在當地服務兒童、舉辦方案活動。



台九線上的醫師之心

站在最需要的人身邊

撰文／陳慕君
攝影／楊功明

1973年台灣世界展望會開始於花東地區服務，昔時關懷的部落孩子早已長大，當中更有一群醫師堅守在縱貫花東的台九線省道上，默默守護著鄉親健康。

位在花蓮秀林鄉、台九線 192K 上的「平安牙醫」診所，23 年來照顧整個北花蓮乃至宜蘭南澳地區居民的口腔健康。「18 年前，這一帶的牙醫只有我一位。」診所內，太魯閣族的王清國醫師總以流利族語和前來就診的老人家溝通，對弱勢病患更常主動減免掛號費，而這一切，都緣自兒時受助的啟發。

「我家在花蓮北端的和中部落，距離市區特別遙遠，路也崎嶇難行，在貧窮的民國六十年代，是展望會讓我們部落的孩子有豐盛的童年。」王清國在國小四年級成為一對加拿大夫婦資助的孩子，「當時最期待的事莫過於發禮物了！大家排好隊等村長叫號碼，還記得我的號碼是 167 號！有一年資助人送我一台玩具木馬車，我一直當成寶貝珍惜。」

因為被愛，長大後也想將愛傳遞出去。牙醫系畢業後，王清國回到故鄉，陸續於署立花蓮醫院及門諾醫院服務，之後選在最缺乏牙醫師的北花蓮開業，將能力貢獻在最需要的地方，多年來更資助和平國小足球隊、美崙國中足球隊、老人關懷中心及國外兒童，「受人點滴當湧泉以報！」他說。



小鎮醫師視病猶親



從平安牙醫沿台九線往南兩公里，顯眼的「不老診所」大招牌矗立路邊，裡頭等待看診的病患同樣絡繹不絕，其中又以原住民長輩特別多。診間內，通曉太魯閣族、阿美族、布農族語的游清堅醫師邊翻著書、邊以族語為病患解說病情。「我們跟病人的關係就像家人一樣，有時候病人走了都很難過，會去送他們最後一程，反正最終大家都會在天上相聚的。」游醫師說。

在三棧部落長大的游清堅，家中靠父母務農扶養五個孩子，「讀國小時，一放假就被拉上山做事，種田、砍木頭跟竹子下來賣，夏天還要鋤草、噴農藥，爸爸就是希望我不要升國中，跟著他做同樣的工作。」國小三年級時，游清堅成為展望會資助童，每月不定期收到白米、文具、玩具等物資，參與合唱團活動更令他難忘：「每週六小朋友都要集合練習，還會不定期坐廂型車到花蓮各地演唱，大家都好興奮。」

游清堅的生命轉折始於父親成功戒酒。「小時後爸爸愛喝酒，喝醉後會打人，因此媽媽總很早為

孩子準備晚餐，讓我們早點吃飽，一聽到爸爸回家，就趕緊將我們藏起來，直到他戒酒後才轉而重視子女教育。」家人支持下，游清堅用功讀書考上醫學院，他感念父親的改變，讓教育為他帶來翻身機會，可惜父親已等不及看見兒子開業、獲選為花蓮縣優良醫師。視病猶親的他常舉自己為例鼓勵其他孩子：「就算環境不好，也要學好技術或考個執照，靠教育提升自己，等有能力的時候回來幫助更多人。」

從來不想當大醫師

續向南行，位在台九線 241K 的台北榮總鳳林分院一般內科診間中，同樣有位展望會曾經服務過、長大後投身杏林的高文光醫師。「我從來都不想當大醫師，只希望作個貢獻部落的小醫師，我最大的成就感，就是看著我們花蓮原住民、老人家的病痛在我努力下慢慢康復！」他笑道。

來自重光部落的高文光，父親患有糖尿病、高血壓，小時候一聽到半夜摩托車發動，他就一陣揪心，知道家中又有人生病了，「花蓮醫生少，爸媽長途跋涉去壽豐，能為他們看病的也是沒有執照的密醫。」因此他比別人花更多時間念書，立志成為服務部落的醫生，最後如願返鄉行醫；即使由於偏鄉醫師不多，總必須長時間值班，他都甘之如飴。

「點燃自己、照亮別人，將愛心分送給他人……」兒時參加展望會才藝班學會的詩歌，至今高文光仍琅琅上口。「記得我是『大民計畫區』的小朋友，常有鞋子、衣服等禮物，還能參加寒暑假營隊、合唱比賽，熱鬧又充實。」他說，許多原住民家庭因貧窮而無法供子女讀書，但教育卻是窮孩子翻轉未來的唯一機會，所以他常鼓勵處境困苦



孩子：「即使跌倒也要想辦法爬起來，世界永遠會為你開一扇門。」而最令高醫師欣慰的，莫過於父母晚年他得以親手照料，陪伴至親好好走人生最後一段路。

手巧心軟的仁醫



同樣出身重光部落的，還有在花蓮瑞穗鄉、台九線 261K 開設「富原診所」的戴豐秋醫師。戴醫師自醫學院畢業後陸續於澎湖、蘭嶼、花蓮服務，最後回故鄉落腳，擔任護理師的太太也一起在診所忙進忙出，服務社區內原住民、客家、閩南等不同族群。

戴豐秋表示，父親是牧師，和母親長年在天祥傳福音，一星期才回家一次，所以戴家孩子從小就自己打水煮飯，「沒飯吃就砍木頭、抓蛇換米，不然幫鄰居工作也能換一頓飯，大家窮歸窮，感情特別好，一天吃一餐也很飽。」他回憶，過去山上孩子無鞋可穿、沒見過彩色筆，是展望會打開他們接觸外界的視野，「社工老師帶我們出去玩、給獎學金、讓我們寫卡片，一點點幫助卻意義重大。」

在小地方看診須處理各式各樣狀況，戴豐秋笑說自己成不了專科醫師，卻學到更多技術與待人處世，「在學問與醫術之前，我的手更巧、心更軟。」遇見喪志不工作而付不出掛號費、健保費的病人，戴醫師通融之餘都會唸他們：「不能永遠欠人家！人一定要動起來，為自己找回自信與自尊。」

醫病、醫人也醫心，這群台九線醫師守護著家鄉，站在最需要的人身邊，延續這片土地上關於愛與奉獻的故事，也成為「台灣最美公路」上另一片動人的風景。

陪孩子找到對的路

帶領學生逆轉勝的何光明校長

撰文、攝影／陳慕君
照片提供／Bazai.Qalavangan 何光明

母親用眼淚與愛帶大六名孩子，激勵著何光明在困境中發憤圖強，成為全國第一位布農族高中校長，把迷途的學生一個個找回來，引導孩子找到未來方向。

「同學好！」每天一到上學、放學時間，布農族名為 Bazai.Qalavangan 的南投縣旭光高中校長何光明總親自站在校門口，關心每一位進出的學生，「孩子看見大人的在乎，心中會感動，也就有了動力。」投身教育界 33 年的他，從接手沒有老師願意帶領的「後母班」代課老師開始，一路擔任正式老師、訓導主任、校長，都是像這樣站在第一線，以鼓舞代替責罵，尤其關心困苦的學生，出錢出力陪他們逆境向上。「我自己就是『敗部復活』的人生，所以更相信逆轉勝的可能！」他笑說。

寒窗苦讀，不負母親犧牲

出身南投縣久美部落的何光明是家中長子，由母親獨力拉拔他與五名弟妹長大。「媽媽拚命賺錢養家，砍柴、挖水井、水泥工、洗碗工，想得到的工作都做過，晚上全家還一起做一、兩毛的家庭手工到半夜。」何光明回憶，小時候家裡窮到沒飯吃，媽媽只好撿拾餐廳剩菜，洗乾淨後煮稀粥餵飽孩子，還由於貧困搬家八次，連跌打損傷接骨所的空床，都曾是一家人遮風避雨的棲所。

身為長子的何光明，讀國中起就打零工協助家計，眼見媽媽用眼淚與汗水帶大孩子，他立志讀書翻轉未來，以「累到昏倒」的決心，在打工之餘全力苦讀，成為當年南投高中唯二考上大學的畢業生之一，更是部落首位應屆錄取的大學生。結果註冊當天母子倆發現付不出學費，正當兩人落寞徘徊校園想放棄時，一名教職員熱心提醒可以辦理助學貸款，才適時解決難題。

上大學後，何光明以勤奮工讀及展望會獎學金努力完成學業，並在暑假期間當志工回饋，跟著社

工員走進部落家訪，「本來覺得自己很辛苦，卻目睹很多人的生活更艱難，不禁感恩我有一位堅強的母親守護家庭。」他在此時深入了解展望會工作，奠立日後從校園攜手展望會為兒少謀福的契機。

盡心盡力，引導迷途孩子知返



以鼓勵關懷代替責備，是何光明（上排左一）帶人入心的祕訣。

感念生命中總有貴人相助的何光明，投身教育界後也成為學生求學路上的貴人，當老師時為貧困學生課後輔導、煮飯給他們吃，擔任校長後為學生募集經費資源，更親自將中輟的孩子一一找回來。

他曾在接任一所偏鄉國中校長時，發現中輟率高達 10%。「我覺得這樣不行，所以只要有學生沒來上課，我跟主任就四處找，而展望會社工員總能提供我們實用的情報。」有一次為了找一名學生，何光明翻遍整座山遍尋不著，最後還是社工員通報，才在溪流大石旁的沙地上發現悠閒躺著休息的孩子。久而久之，部落居民、派出所警察都跟著動員，一起緊盯逃課的孩子上學，兩年內就達成「零中輟」目標。

只要學生被目擊在社區抽菸，何光明就跳上機車後座穿梭大街小巷巡視；有學生欠缺交通費用，他也慷慨借墊。「常看見孩子由於家庭因素而缺乏、墮落，有天分卻沒法受栽培，甚至有人連命都沒了，師長們只能更努力引導他們走上正軌。」他的帶領訣竅是不損人、多鼓勵，縱使學生做壞事也一樣，「我會說『哎呀！你是老師心目中最優秀的孩子，怎麼這樣做』，當學生曉得自己被看重，自然會朝受期待的方向前進。」

由於自身與弟妹都曾受展望會幫助，何光明更懂得引入展望會資源幫助學生的需要。「像展望會支持興建民和國中兩棟學生宿舍，讓學生不用每天長途跋涉上學；遇到遭遇困難的學生也轉介給展望會，獲得經濟支持更有專業社工陪伴。」他常擔任展望會方案講師，包括家庭教育、生涯規劃發展等，「學校老師跟社工員就像『搶救雷恩大兵』小隊，通力合作才能讓有危機的家庭、孩子不會垮掉。」

因辦學績效優良，何光明在 2011 年從六個班級的小學校調任至近 40 班的市區學校，成為首位於南投市區擔任校長的布農族族人；2017 年再轉任旭光高中，成為全國第一位出身布農族的高中校長，就職當天母親等家人都蒞臨觀禮分享榮耀，思及一路點滴，一家人不禁欣慰落淚。

「媽媽後來從事殯葬業，直到 70 歲才退休。」有時假日何媽媽的職員休假，找何光明代班開禮儀車、一起去墓園貼相片，他還會開玩笑說：「媽，我現在是校長，等一下被拍到可能會出現校長開靈車的新聞報導喔！」

人生就像播種，有時很快開花結果，有時則需醞釀許久。從困境裡收穫的豐盛更喜樂，小時候曾夢想當將軍的何光明，要繼續站在教育第一線播撒希望種子，帶領口中的「子弟兵」培養扭轉逆勢的韌性，也把曾經受助的那份溫暖傳遞下去。



專訪時何光明校長特別感謝展望會過去的幫助及社工員的鼓勵協助，並表示教會帶給他信仰與信念，使他人生路上有堅定與盼望。



動力火車 Keep Going

傳承音樂熱情，啟動善的循環

撰文／阮筱琪
攝影／曹苡詩

受關懷的孩子就有動力成為更好的人，繼續轉動夢想，也轉動曾經感受過的善良，把愛傳給遠方。

金曲獎最佳重唱組合「動力火車」顏志琳和尤秋興音樂專業表現有目共睹，兩人一直熱心公益，原來他們自幼就在台灣世界展望會的關懷下長大，十分感謝展望會一起陪著他們和其他原住民孩子走過物資稀缺的童年。兩人自稱是充滿感恩的見證者，前往展望會的課輔班，鼓勵愛音樂的孩子維持熱情、持續創作，用實際行動影響生命，並期待更多人加入關懷的行列，開啟善的循環。

**Keep going 我們在一起
We all need 別輕易放棄**

2023年年底，動力火車跟著台灣世界展望會開啟的「傳愛列車」，前往位於台中中濱中心課輔班，和課輔班孩子展開一場「音樂人之會」。10多個孩子在2021年新冠疫情時，靠著視訊和偶爾的實體練習，在輔導老師的協助下，完成一首《Keep Going》的自創曲。

原來這是展望會在中濱中心推動的文化知能方案，展望會社工員不想讓孩子因疫情限制了學習及舞台，所以集結了課輔班、各個才藝班的孩子組成了樂團。在疫情期間，他們即使戴著口罩、利用線上會議視訊也要排練合唱，孩子終於有機會唱出不服輸和樂觀的精神，也激發了他們更多潛能、天賦，並與金曲天團共享。

**你要發現自己並不渺小
珍惜自己一切所擁有的分分秒秒**

「看到他們就像看到年輕的自己。」聽到《Keep Going》樂觀又積極的詞曲，動力火車眼睛一亮。顏志琳回憶，小時候在部落最快樂的時光，就是去展望會的樂器室，他從國一就愛聽流行歌，常去樂器室彈吉他打鼓，並在大專服務隊輔導員的鼓勵下開始創作，動力火車第一張專輯中《厚重的記憶》，就是當時在展望會樂器室誕生的雛型。

時間拉回現在，兩人陪著孩子哼唱，不時跟著打拍子，一邊稱讚孩子的創作歌曲各方面都很成熟，一邊不忘對台灣世界展望會表示感謝，「要是沒有台灣世界展望會，就不會有現在依然熱愛音樂的動力火車。」尤秋興說，他到現在每天睡覺前還是會戴上耳機聽音樂，小時候想成為善良的人，

因為有展望會的幫助，才有機會成為想像中的大人，現在有能力回饋了，也希望每個孩子都能有更好的未來，成為更好的人。

**雖有許多紛紛擾擾 我為你感到驕傲
享受美好片刻時光 幸福快樂圍繞**

孩子對「動力火車」有滿滿的好奇，提出許多問題，例如在創作時遇到靈感枯竭該如何應對，以及當兩人發生爭執時應該如何處理。兩人鼓勵大家「沒有靈感就休息一下」，同時強調同伴在面對衝突時，「需要懂得讓步」，這樣實用而真誠的回應，正如他們深情奔放的聲線一般，雖單純但有力。動力火車更以孩子的自創曲《Keep Going》，為樂團取了中文的名字「繼續轉動」，除了表達對孩子的鼓勵，希望他們能持續朝夢想前進，同時也傳承「對音樂永不放棄」的精神！

原本樂器室的大男孩，成為能夠回饋社會的音樂人，動力火車總是秉持著「感謝」的心情，與台灣世界展望會攜手並肩而行、共同編織著樂章，希望將對音樂的熱情、對他人的關懷傳承下去，也希望每個熱愛音樂的孩子都能找到自己的方向，就如同歌詞唱的：「Keep going 我們在這裡，We all need 一定沒問題，Keep going 你我一起努力。」



動力火車前往課輔班與孩子交流，兩人想起過往熱愛音樂一路圓夢的過程，鼓勵孩子堅持夢想，勇敢追尋更好的未來。

當未來成為我們夢想的模樣

撰文／陳慕君

攝影／胡聖民

照片提供／展望會自立青年

或許我們都曾感覺夢想中的未來遙不可及，

但再艱難的環境都蘊藏築夢踏實的契機！

一起來看資助人關愛陪伴的孩子們，

長大後在各領域貢獻專長，成為社會中堅及他人生命的祝福，

還有人站上世界舞台，奮力成就台灣之光。

當夢想實現後，人生路上依舊會有高山低谷，

不過長出力量的生命已能從容迎向挑戰，應對世事無常。

——「親愛的資助人：我很好，祝福您也是。愛您的孩子 敬上」

從「全村的希望」到打造希望 桑薩娜

家住寮國沙灣拿吉省阿薩豐（Atsaphone）社區一處小村莊的桑薩娜（Kongkham Sounthala），是台灣資助人陪伴長大的孩子，也是全村同齡孩子裡唯一讀完高中的優等生，代價是雨季時必須每天走一個多小時路上學，還得隱瞞她家所在的地方，以免遭同學歧視。「過去我們村的人僅靠務農和採集木柴為生，生活很窮苦，青少年常被迫輟學賺錢，像到泰國工作後再寄錢回家。」她說。

2008年，當時就讀小學的桑薩娜成為資助童，這份來自台灣的關心讓她意識到村莊外別有洞天，「記得展望會工作人員曾問我將來想做什麼，我害羞答當老師，但心裡想的是：我想成為像你們這樣服務人群的人！」說不出口的嚮往，她以行動實踐，努力攢學費、上大學、參加學生交流活動、從事農村志願服務，畢業後以優異經歷進入寮國世界展望會工作。

深知許多農村孩子有閱讀障礙，目前桑薩娜致力提升社區識字率及閱讀力，「看著過去幾年服務的學生閱讀能力顯著進步，我無比自豪！」從身為資助童到服務資助童，她如願成為兒時夢想的模樣，也鼓勵更多孩子追尋心中夢想。



救人無數的消防警察 全明方

民國64年，展望會在南投縣信義鄉設立大萬計畫區、展開服務，當時就讀小學四年級的全明方因家中有八個孩子、負擔較重，成為計畫區編號1號的資助童，不定期收到獎學金、衣服、食品等，也在合唱團與吉他班中啟迪音樂素養，影響他日後長年活躍於樂團及教會音樂服事，還與友人考取街頭藝人證照，以融合各族文化特色的音樂組曲，在日月潭等景點走唱原住民樂觀的生活態度。

「小時候在父母親、老人家面前表演，看到台下大人肯定的眼神就很有成就感。展望會活動把部落孩子聚在一起，帶給我們依靠與溫暖，資助人的來信更像是有『外國爸媽』在關心著我！」長大後擔任消防警察30年的全明方，生涯參與無數救援行動，曾於山難搜救任務中，近乎捨命緊抓住滑落斷崖的受困者，驚險搶回一命，「搜救時總想到自己從前受照顧的心情，就更堅決要把人救出來、安全帶回家。」

在公部門服務時，全明方看見展望會與學校、社區密切合作，不僅常邀請警消人員到學校宣導防災救護知識及兒少保護觀念，也與衛生所配合支持偏鄉健檢。「無論原住民、閩南人、客家人、新住民，展望會的服務沒有差別，就跟上帝的愛沒有區別一樣，社工員跟大家就像好朋友般相處，無形中也促成社區更加融洽和諧。」他觀察。

現年58歲的全明方已自公職退休，同時淡出街頭藝人演出，盼望將工作機會留給弱勢表演者。目前都在教會以音樂服事的他回顧過往感性表示：「謝謝上帝讓資助人揀選我成為大萬的小朋友，讓我可以認識音樂，陶冶性情更豐富人生。我對音樂的喜愛從小到大都沒改變，未來也要繼續用音樂感染更多人的生命！」





部落第一位女醫師 停寧萱

由姑姑種洛神花撫養長大的停寧萱，成長求學階段的 20 多年間多了資助人及社工的關懷，激勵她考上醫學院，如今於東部教學醫院擔任住院醫師的她，夢想未來回家鄉開業，造福更多族人。



作「為人著想」的藥師 王淑盈

父母因意外、疾病陸續過世，社工一路陪伴王淑盈姊妹們走過生命低谷，資助人「陳叔叔」更贈書鼓勵、六度相聚，長年溫暖翻轉她曾經的悲觀，成家立業後立志為人提供最暖心的服務。



以亞運金牌開展生命視野 辜翠萍

由打零工的姑姑撫養長大，辜翠萍因著 15 年資助關懷不需多為生活擔憂，加入空手道隊後於 18 歲拿下亞運金牌，就此開展視野與經驗，以空手道精神「韌」突破限制，搏出豐盛的生命。



連兩屆亞運奪金為國爭光 谷筱霜

因施工意外而近乎半盲的父親，做工獨力養育谷筱霜手足，成為支持她苦練空手道、連兩屆亞運摘金的守護者。感念成長路上展望會及外界支持，卸下選手身分後，她也將致力傳承技藝。



點亮台灣的外事警察 謝宗綸

媽媽一手帶大三個孩子，但謝宗綸成長過程中多了位關心他的「資助人叔叔」。警專畢業後考上國家三等外事警察的他任職外事巡官，以服務重要外賓、處理涉外案件，讓世界看見台灣的好。



在離島築夢的國小老師 周美好

離島資源少，是資助人的獎學金及展望會助學金一路支持周美好完成學業。選擇回家鄉任教的她總引導學童打開眼界、看見可能，並鼓勵家長多要求子女課業，激發離島孩子更大的潛力。



保家衛國的憲兵特種部隊區隊長 全聖恩

父親罹癌、伯父中風，母親同時還要照顧全聖恩與五名弟妹，是 18 年資助陪伴他至大學學業。從小打網球的他投身軍旅，服務特種部隊期間表現優異赴美受訓，是即將晉升少尉的國軍菁英。



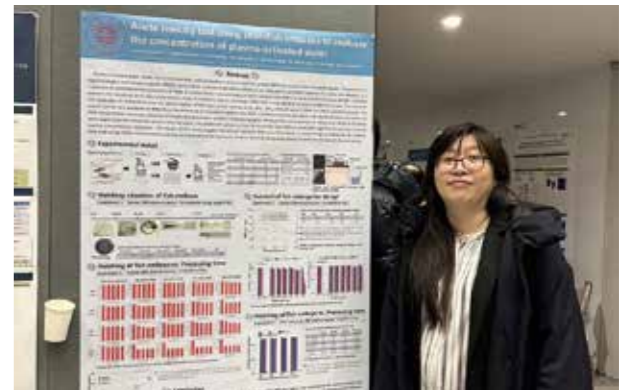
便利商店店長的志工魂 杜宜祐

由阿嬤撿拾資源回收帶大的杜宜祐，在資助人支持下完成大學學業，大二進入超商打工，半年就升為店長，擔任志工長達十年的他帶領兒少營隊、服務社區長輩、淨灘等，以行動回饋地方。



將極限武術傳向世界 吳奇軒

阿嬤帶大的極限武術教練、全台訂閱數最高 YouTuber 吳奇軒，帶著資助人「擇你所愛、愛你所擇」的勤勉深耕武術 19 年、培育選手，以線上課程及富教育意義的影片影響全球千萬訂閱者。



材料工程學專任助理教授 陳瑛鴻

由新住民母親、父親同袍家人及資助人共同呵護成長的陳瑛鴻，自小即展現理工天賦、勤學自律，取得博士學位後目前任教大學，從事真空鍍膜與電漿農業等專利研發及研究，作育莘莘學子。



躍上國際的職業芭蕾舞舞者 趙光雍

媽媽獨力拉扯趙光雍三兄弟長大，在家人支持及資助人九年關懷下，他一路精進熱愛的舞蹈專業，大學畢業後陸續於遼寧芭蕾舞團、德國現代芭蕾舞團擔任舞者，持續在國際頂尖舞台發光。



暖心居酒屋老闆 許睿熙、許品濬

父母辛苦在各地擺攤養育許睿熙、許品濬兄弟長大，兩人從小餐車創業，經營到如今四間連鎖居酒屋規模，長年供應弱勢學生愛心餐、贊助校外教學等，以行動延續資助人曾經雪中送炭的溫暖。

展望 · 更好的世界

帶著相信，為長夜點亮黎明；相互扶持，這一路披荊斬棘。
總是感激，我們一起堅持讓好事發生，使改變成真。

回顧 60 年來，我們陪伴過國內外無數兒童、家庭與社區經歷改變的喜樂，
笑過、哭過、挫折過、感動過，一起感受生命因愛而豐盛。

或許，這個世界還是煙硝瀰漫，在極端氣候、發展不均、全球糧食危機等
新挑戰下，許多孩子依然深陷匱乏，但是只要有更多人一起努力，那些幽暗角
落的天空裡，就會高懸一顆閃耀著希望的恆星。

展望更好的世界，就從陪伴一個孩子、成就一件好事開始，讓我們一棒、
一棒接力同行，繼續讓好事發生，使改變成真。



我們的使命是：

效法救主耶穌基督，與貧窮人和受壓迫者一同努力，

促進人類的改變，尋求公義並見證神國的福音。



發行 台灣世界展望會
發行人 李紹齡
發行所 116010 台北市文山區保儀路 129 號 5 樓
電話 02-8195-3005
服務信箱 pr@worldvision.org.tw
總編輯 王怡雯
主編 陳慕君
採訪撰述 陳慕君、楊仕馨、阮筱琪
攝影 曹苡詩、胡聖民、吳桓中
印務 陳慕君
設計 黃 萱
承印 沈氏藝術印刷股份有限公司

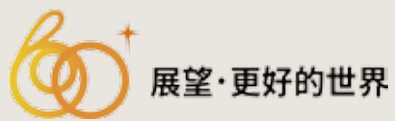
我們是基督的機構
我們獻身服務貧窮
我們尊重人的價值
我們僅不過是管家
我們是合作的夥伴
我們迅速回應需求





台北郵政許可證
台北字第 484 號
雜誌

中華郵政台北誌字第683號
執照登記為(雜誌)交寄



我們對每一個兒童的展望是他們獲得豐盛的生命；
我們心中的禱告是我們要有意志去完成這一展望。